

# Rapport d'activités 2023

**Lianes Coopération**  
Le réseau régional multi-acteurs de la coopération  
internationale en Hauts-de-France





# Sommaire

Editos du directeur et de la présidente .....	3
Les chiffres clés .....	5
Nos missions .....	8
L’observatoire .....	9
L’animation de réseau .....	12
L’accompagnement .....	16
Les programmes de Lianes .....	20
La vie du réseau .....	24

Le présent rapport d’activité décrit l’activité générale de Lianes Coopération tous secteurs confondus pour l’année 2023 et sur les Hauts-de-France.

Les données présentées sont pour la plupart tirées du CRM- base de données de suivi de l’activité de Lianes coopération. Les filtres permettant de ne cibler que les acteurs régionaux ont systématiquement été activés.

Lianes Coopération est une association loi 1901, sise au 5 rue Jules de Vicq – Maison Régionale de l’Environnement - à Lille, 59800. SIRET : 438 535 221 00024

Pour toute question relative à ce rapport d’activité vous pouvez contacter Nizar Yaiche – directeur – [n.yaiche@lianescooperation.org](mailto:n.yaiche@lianescooperation.org)

# Edito de la présidente



Chers membres, partenaires et amis de Lianes coopération.

Elue présidente de Lianes Coopération à l'issue de l'assemblée générale 2023, j'ai pris plaisir et curiosité à découvrir cette fonction mais également la qualité et l'implication des différents membres du réseau et de son équipe.

Alors que l'année 2030 approche, l'atteinte des Objectifs de Développement Durable semble de plus en plus incertaine et le monde de plus en plus fragile quant aux défis qui le menacent : Climat, pauvreté, perte de la biodiversité, inégalités et exclusions, accès aux services essentiels, ...

Ces défis nous obligent collectivement à aller plus loin dans les actions que nous menons : obtenir plus d'impact, éviter de nuire dans nos actions et toucher un plus large public en France et à l'étranger.

Pour ce faire, je souhaite que Lianes Coopération puisse permettre à chaque acteur régional de renforcer ses partenariats et ses actions à l'étranger mais également en France pour expliquer et convaincre de la nécessité d'une coopération internationale à taille humaine.

L'année écoulée a été marquée par des changements significatifs au sein de Lianes coopération, mais aussi par une série de défis et d'opportunités qui contribuent à façonner notre parcours collectif.

Tout d'abord, je souhaite adresser un chaleureux au revoir à François, directeur de 2017 à 2023, qui a dirigé Lianes avec dévouement et engagement. Son départ marque la fin d'une époque, mais également le début d'un nouveau chapitre. Nous

accueillons Nizar avec enthousiasme dans ses nouvelles fonctions, convaincus qu'il saura insuffler une énergie nouvelle et mener Lianes vers de nouveaux horizons.

L'année 2023 a ouvert beaucoup de questionnements sur l'avenir de Lianes et sur son modèle.

Nous travaillons notamment sur la place du réseau régional, des adhérents et des partenaires dans la vie de Lianes coopération. Nous souhaitons un réseau ouvert et au service de ses membres, et souhaitons renforcer les temps de partage et d'échange notamment dans la construction des futurs programmes de Lianes.

Si les différents programmes portés par le réseau ont permis des bénéfices concrets pour certains acteurs, il est essentiel que nous puissions continuer à les évaluer et à les ajuster aux besoins et aux capacités de l'équipe, à les mettre en œuvre en gardant toujours comme objectif l'intérêt de nos bénéficiaires finaux.

Il est temps pour nous d'avancer ensemble sur l'identité de Lianes et sur notre rôle vis-à-vis des acteurs régionaux. Nous devons prendre à bras le corps le chantier de la clarification de nos missions, nos valeurs et notre vision afin de renforcer notre impact en Hauts-de-France et dans le monde.

Je tiens à souligner, pour finir, l'importance d'une vie de réseau active, avec des adhérents impliqués et engagés ! N'hésitez pas à proposer, animer et vous impliquer dans la vie du réseau.

En conclusion, nous avons des questionnements, des doutes mais ceux-ci sont sains si nous savons où nous souhaitons aller ! Construisons la route ensemble !

**Elise Moulène, Présidente**

# Edito du directeur



Chers membres du réseau,  
Chers partenaires,

Au terme d'une période de développement intense, l'année 2023 a été pour Lianes Coopération une étape de réflexion et de consolidation importante. Nous avons dû nous confronter à de nouveaux défis inhérents à notre évolution, mettant en lumière à la fois nos succès et nos fragilités. Je ne vous en partagerais ici que quelques éléments nécessitant une attention particulière :

L'évolution des besoins en compétences des RRMA, le doublement de la taille de l'équipe en quelques années et l'accroissement de l'activité ont suscité des tensions importantes. Ce « chantier permanent » des RH a réinterrogé le cadre de travail, le management, les recrutements et les conditions salariales à Lianes coopération.

L'évolution et la technicisation du réseau ont exigé de consolider la structure de Lianes au détriment de son développement. Ainsi l'embauche d'une responsable administrative et financière, l'établissement de processus internes et la professionnalisation de notre gestion administrative et financière visent à mieux armer Lianes pour poursuivre son action dans de bonnes conditions.

Nous entamons également une réflexion sur nos missions fondamentales! En effet, si nous avons pu saisir de nombreuses opportunités qui nous ont permis de développer des programmes d'appui au réseau, ceux-ci ont bouleversé l'équilibre entre attentes des membres, exigences de nos bailleurs et compétences de l'équipe. Ce travail amènera de nouveaux questionnements sur le projet de réseau de Lianes et la place laissée à l'animation du

réseau ou à la gestion de programmes d'appui.

Alors que nous n'avons jamais eu autant de demandes d'accompagnement, de mise en réseau, de financement ... la croissance des dernières années nous demande un temps de réflexion et la mise en place de repères communs sur ce qui relevait jusqu'à présent de nos activités principales et fondamentales : l'accompagnement ou l'animation de groupes de travail.

En dépit des défis rencontrés, 2023 a été l'occasion d'expériences inédites pour Lianes Coopération : le développement d'études de connaissance des acteurs associatifs et des collectivités territoriales (AMSASI et ACTER) nous a permis de faire un saut qualitatif dans nos démarches de réflexion autour des besoins d'accompagnement.

Bien que certains de nos indicateurs d'activité aient stagné, voire diminué, je tiens à signaler que cela ne traduit en aucun cas une inactivité de notre réseau.

Au contraire, Lianes Coopération se réinvente et se renforce. Nous travaillons activement à améliorer notre efficacité, renforcer nos partenariats, consolider notre présence sur le terrain et perfectionner notre organisation.

En prenant mes fonctions de directeur à la fin de l'année 2023, j'ai été confronté à un contexte exigeant, mais stimulant.

Je remercie chaleureusement l'ensemble des administrateurs ainsi que mon prédécesseur pour leur confiance. Je suis résolument engagé, avec toute l'équipe, à relever les défis qui se présentent à nous et à poursuivre avec détermination le projet de Lianes coopération.

Je vous invite à découvrir dans ce rapport les réalisations de l'année 2023 et les perspectives qui nous attendent pour l'année 2024 et vous en souhaite une agréable lecture.

**Nizar Yaiche, directeur**

# Les chiffres clés

19 programmes d'appui multi-acteurs pour le réseau Hauts-de-France, dont :

## L'appel à projet Récital

Soutien aux acteurs de la citoyenneté et de la solidarité internationale

## Programmes JSI / VVSI / ISI

Coordination régionale des programmes jeunesse du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères

## Explor

Soutien à des missions d'expertise sur le terrain associant entreprises et acteurs de la solidarité internationale

## Inspire

Soutien aux partenariats de collectivités territoriales avec l'Ukraine et les pays limitrophes

26 réunions de réseau

105 579 € reversés aux membres du réseau

566 réunions et rendez-vous organisés

208 accompagnements qui ont concerné ...

185 associations de solidarité internationale

20 entreprises issues de la transition écologique

54 collectivités territoriales

29 établissements d'enseignement et de recherche

# Le réseau

## 1313 structures référencées

434 collectivités territoriales

294 associations de solidarité  
internationale

114 structures jeunesse

84 organisations des  
diasporas

80 antennes d'ONG

47 établissements  
scolaires

45 entreprises

39 comités de  
jumelage

34 associations  
étudiantes

28 agences  
publiques

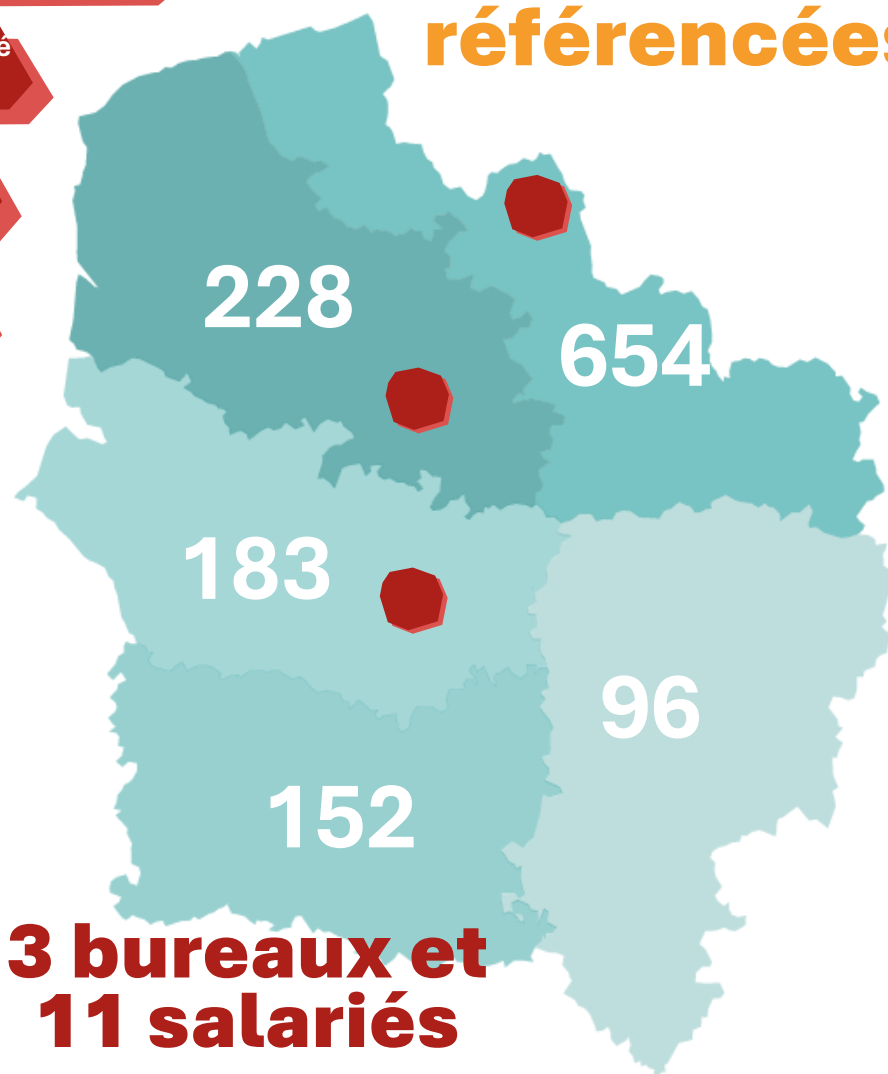
27 ESR

18 réseaux

11 centres de  
formations

8 centres  
culturels

5 fondations



## 72 adhérents

18 au conseil  
d'administration

# Le réseau dans le monde

## 137 pays d'intervention ...



## ... De l'Afghanistan à la Zambie

### Les principaux pays :

- |                      |                                    |
|----------------------|------------------------------------|
| 1. France            | 18. Côte d'Ivoire (20)             |
| 2. Allemagne (196)   | 19. Espagne (20)                   |
| 3. Royaume-Uni (119) | 20. Guinée Conakry (20)            |
| 4. Sénégal (119)     | 21. Tunisie (20)                   |
| 5. Pologne (107)     | 22. Chine (19)                     |
| 6. Maroc (91)        | 23. Congo Brazzaville (18)         |
| 7. Belgique (71)     | 24. Portugal (18)                  |
| 8. Burkina Faso (47) | 25. Brésil (17)                    |
| 9. Bénin (43)        | 26. Irlande (15)                   |
| 10. Cameroun (39)    | 27. République Centrafricaine (15) |
| 11. Mali (39)        | 28. Ukraine (14)                   |
| 12. Togo (39)        | 29. Haïti (13)                     |
| 13. Madagascar (38)  | 30. Pérou (13)                     |
| 14. Italie (34)      | 31. Canada (12)                    |
| 15. RDC (30)         |                                    |
| 16. Algérie (25)     |                                    |
| 17. Roumanie (22)    |                                    |



# Une contribution aux ODD

**1 PAS DE PAUVRETÉ**



68 organisations actives

**2 FAIM «ZÉRO»**



113 organisations actives

**3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE**



115 organisations actives

**4 ÉDUCATION DE QUALITÉ**



819 organisations actives

**5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES**



37 organisations actives

**6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT**



100 organisations actives

**7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE**



102 organisations actives

**8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE**



107 organisations actives

**9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE**



23 organisations actives

**10 INÉGALITÉS RÉDUITES**



117 organisations actives

**11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES**



89 organisations actives

**12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES**



53 organisations actives

**13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES**



41 organisations actives

**14 VIE AQUATIQUE**



15 organisations actives

**15 VIE TERRESTRE**



56 organisations actives

**16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES**



72 organisations actives

**17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS**



345 organisations actives

# Nos missions



## **Observer l'écosystème régional de la coopération internationale**

Notre premier axe majeur consiste à observer les dynamiques de coopération et de solidarité internationales dans la région des Hauts-de-France. Cette mission comprend la collecte de données, la production d'analyses approfondies, la diffusion stratégique des connaissances et la valorisation des acteurs ainsi que de leurs pratiques. En faisant cela, nous sommes en mesure de fournir une base solide de réflexion et de connaissance pour soutenir des actions et des politiques futures, en alignement avec les besoins et les défis de notre région et du monde.

## **Accompagner les initiatives des membres du réseau**

Nous croyons fermement au pouvoir des initiatives de coopération décentralisée. C'est pourquoi nous nous engageons à accompagner et à soutenir les projets portés par nos membres. Cet accompagnement se traduit par des formations, une professionnalisation continue et un appui-conseil adapté. Nous mettons à disposition des outils pour renforcer les capacités des porteurs de projets et pour garantir le succès de leurs projets.

## **Animer le réseau des acteurs de la solidarité internationale**

L'animation territoriale est au cœur de notre engagement. Nous facilitons et favorisons les échanges entre les différents acteurs impliqués dans la solidarité internationale, qu'il s'agisse d'associations, de collectivités territoriales, d'entreprises ou d'établissements d'enseignement ou de recherches. Ces interactions au travers d'événements ou de groupes de travail stimulent la coopération, encouragent les partenariats et renforcent le tissu de la solidarité internationale dans notre région.

## **Coordonner des programmes d'appui aux acteurs des Hauts-de-France**

Lianes coordonne des programmes d'appui destinés à soutenir et à renforcer les acteurs de la coopération internationale dans notre région. Qu'il s'agisse de financement, de mise en relation, d'appui technique au projet et de prendre le rôle d'opérateur : notre objectif est de maximiser l'impact des acteurs régionaux dans leurs actions internationales.

Au travers de ces actions, Lianes Coopération travaille à la création d'un monde plus juste et plus durable. De manière plus précise, nous inscrivons notre action en vue d'une contribution des Hauts-de-France à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable dans le monde !

# Observer l'écosystème régional de la coopération internationale

L'Observatoire de Lianes Coopération se concentre sur l'analyse des interactions dans le domaine de la coopération et de la solidarité internationales au sein des Hauts-de-France. En collectant des données, en menant des analyses approfondies et en mettant en valeur les acteurs et leurs pratiques, nous établissons une base solide pour orienter les actions futures en accord avec les besoins locaux et mondiaux. Ces informations éclairent les décisions stratégiques, les politiques publiques et les orientations du réseau.

Nos activités englobent la conception méthodologique d'études, la réalisation d'entretiens et de questionnaires, l'animation de réunions partenariales, le traitement des données numériques, la rédaction de publications, ainsi que la veille et la communication continues.

En identifiant les acteurs, en analysant leurs actions et en mettant en avant leurs projets, nous jetons les bases nécessaires à l'établissement d'un réseau de coopération et de solidarité internationales dans la région. Notre objectif principal est de générer des connaissances sur l'état du réseau et les tendances d'engagement territorial. En tant qu'observatoire régional, nous incarnons la volonté de Lianes Coopération de devenir un acteur de référence indispensable dans ce domaine.



# Focus sur : L'étude AMSASI

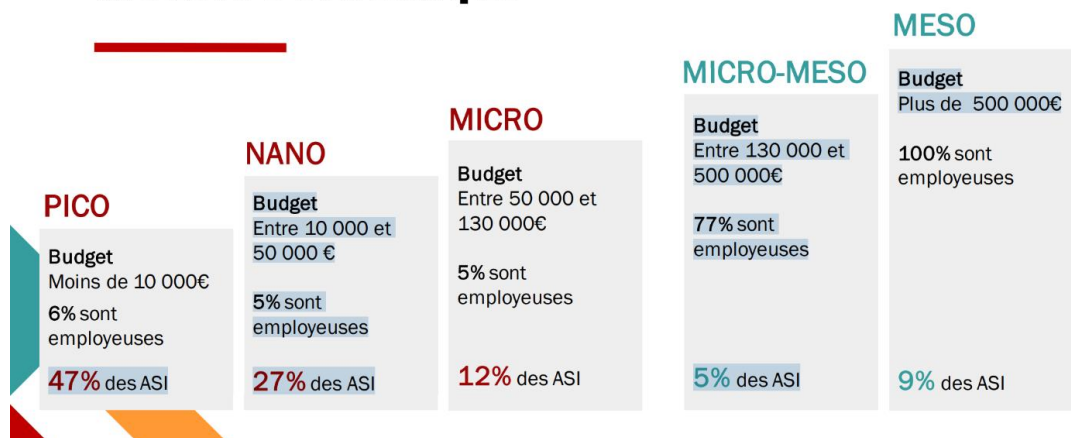
En 2023, l'Observatoire de Lianes Coopération a entrepris plusieurs initiatives.

Premièrement, l'Observatoire a mené une étude appelée AMSASI, inspirée des modèles de So Coopération (Nouvelle Aquitaine) et Centraider (Centre Val de Loire), visant à analyser les modèles socioéconomiques des associations de solidarité internationale dans les Hauts-de-France. Cette étude avait pour objectif de catégoriser plus précisément ces modèles, incluant leurs aspects financiers, stratégiques, les sources de financement et les partenariats, afin d'adapter les soutiens aux porteurs de projets dans la région. De plus, l'étude visait à clarifier la cible du réseau pour orienter les réflexions en cours sur les processus d'accompagnement, la révision des programmes de formation, et permettre une comparaison interrégionale pour présenter des observations communes et comprendre les éventuelles variations territoriales. Enfin, l'étude permettait à Lianes de développer son observatoire régional et ses activités de production de connaissances sur les acteurs au-delà du simple recensement.

L'étude a permis d'identifier cinq profils d'associations : les Pico-structures, les Nano-structures, les Micro-structures, les Micro-Méso-structures et les Méso-structures.

Les principales conclusions de cette étude nous montrent que les Pico et Nano structures, sont confrontées à des défis d'engagement et de pérennité et font face à un isolement d'une partie des dirigeants associatifs, ce qui les amène à repenser leur modèle de fonctionnement. Les Micro-Méso et Méso structures doivent, quant à elles, répondre à des exigences croissantes de redevabilité car elles émergent auprès des bailleurs nationaux, voire multilatéraux. Elles constatent dans le même temps une mise en concurrence des associations du secteur et cherchent à repenser la coopération inter-associative à leur échelle. Entre ces profils, les Micro cherchent à consolider leur modèle économique à mi-chemin entre un ancrage régional et national, à une période charnière de leur développement. Cette conclusion a permis à Lianes de repenser son engagement envers ces structures en matière d'accompagnement au regard de leurs besoins spécifiques.

## Modèle économique





# Observatoire

## Perspectives 2024

Les perspectives pour le pôle Observatoire en 2024 comprennent plusieurs initiatives :

La publication de l'étude ACTER (Action Extérieure des Collectivités Territoriales : Etudes Régionales) répondant à un besoin de données territorialisées sur l'action internationale des collectivités. Cette étude vise à éclairer les politiques publiques et les collaborations avec les RRMA, complétant ainsi les recherches sur les modèles socioéconomiques des associations de solidarité internationale. En 2024, nous nous penchons sur l'analyse des entretiens et des données, sur la création d'une typologie claire des collectivités territoriales, sur la rédaction et la restitution des conclusions. Nous prévoyons une restitution inter-régionale en avril 2024. Après la publication de cette étude, notre objectif régional est de fournir un livrable spécifique "ACTER - Hauts-de-France".

Le lancement de l'étude PREDICT (Partenariat Renouvelé pour Encourager et Développer l'Internationalisation des Collectivités Territoriales à l'Horizon 2030) dès mars 2024 avec le cabinet de consultance Red Mangrove. Cette étude analysera les collaborations entre collectivités et RRMA afin de proposer des services complémentaires et de construire une stratégie régionale adaptée.

La participation à l'étude SPIRO, conventionnée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) et menée en collaboration avec d'autres RRMA. Cette étude a pour but d'analyser les dynamiques diasporiques en région afin de mieux comprendre, de mieux gérer et de mieux tirer parti des implications politiques, économiques, sociales et culturelles de ces communautés pour la France et ses relations internationales.

L'animation de la dynamique Science et Société, facilitant les échanges entre le monde de la recherche et les acteurs associatifs et territoriaux travaillant sur la coopération internationale.



# Animer le réseau des acteurs de la coopération sur le territoire

Dans le tissu varié de la coopération internationale en Hauts-de-France, notre réseau se distingue par sa diversité. Il rassemble une multitude d'acteurs, allant des petites associations de la diaspora aux collectivités territoriales les plus importantes de la région, des PME aux laboratoires de recherche, des associations étudiantes aux établissements scolaires, tous unis par un engagement commun dans des actions de solidarité internationale.

Au cœur de notre action réside une volonté forte de favoriser la cohésion et l'interconnaissance entre ces acteurs aux profils variés. Nos objectifs d'animation de réseau se concentrent sur plusieurs axes stratégiques : faciliter les échanges et l'interlocution avec des acteurs nationaux et des bailleurs, soutenir une montée en puissance collective, et assurer une mutualisation efficace des actions entreprises.

Concrètement, l'animation de réseau prend forme à travers l'organisation de groupes-pays et de commissions thématiques, la tenue régulière de forums et d'événements de rencontre, ainsi que la proposition de temps de réflexion. Nous veillons également à diffuser de manière pertinente des informations pour les membres du réseau.

Les retombées de cette dynamique sont palpables mais difficilement mesurables : un réseau de plus en plus dynamique et ouvert à de nouvelles pratiques et réflexions, le développement de partenariats ici et ailleurs, une ouverture sur de nouvelles géographies et des opportunités élargies pour les acteurs régionaux.



# Animation de réseau

## Anniversaire de la coopération Lille-Naploue

Lianes Coopération était présent aux 20 ans de la coopération Lille-Naploue. Notre participation à ce type d'événement nous permet de garder un contact régulier avec les acteurs de la coopération Franco-Palestinienne.



12 participations à des événements d'autres acteurs

128 structures participantes

320 participantes et participants

## Forum AECT

Le 4 décembre 2023, Lianes Coopération a pu regrouper 60 représentants de collectivités territoriales de la région pour une journée de rencontres et d'ateliers accueillie au sein du département du Nord.



7 forums

30 réunions et événements à destination du réseau

3 séminaires internationaux

7 commissions thématiques et groupes pays



## Le séminaire Fractal

Ce séminaire a permis de rassembler des participants français, sénégalais, canadiens et australiens pour échanger sur la mise en place de politiques mémorielles.

2 campagnes citoyennes



## Commission Agriculture

Cet espace a permis des échanges entre acteurs associatifs, entreprises et chercheurs. Deux points de départ : les politiques foncières dans la construction de modèles agricoles résilients et les enjeux d'un modèle agroalimentaire dépendant des énergies fossiles.

## Le festival des solidarités

C'est la campagne portée par Lianes Coopération ! Elle met en lumière l'ensemble des acteurs de la coopération internationale en région au travers de 16 collectifs, comme celui de Château-Thierry sur la photo ci-contre.

# Animation de réseau

L'année 2023 a été marquée par une intensification de nos efforts d'animation de réseau, se traduisant par l'organisation de 30 réunions rassemblant 128 structures participantes et 320 personnes. Cette mobilisation a donné lieu à l'émergence de nouvelles dynamiques, notamment dans les domaines de l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (AECT) et des relations avec l'Amérique Latine.



**Forum Amérique Latine**

Un jalon significatif a été franchi avec l'organisation de trois séminaires internationaux en un an réunissant des participants du Maroc, du Sénégal, du Cameroun, du Canada, d'Australie et du Portugal. Bien que ces initiatives aient nécessité des investissements en termes de temps et de ressources, elles ont offert de véritables opportunités d'échanges et de renforcement des partenariats, enrichissant nos pratiques d'animation de réseau.

En outre, pour la première fois, notre réseau s'est engagé dans la semaine de l'Amérique Latine et des Caraïbes, élargissant ainsi notre champ d'action et renforçant nos liens avec cette région.

Cependant, malgré ces succès, nous avons identifié des domaines nécessitant une attention particulière. Les commissions thématiques telles que l'agriculture, l'énergie, les crises, ainsi que celles dédiées à l'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI), ont certes pu se réunir, mais parfois avec une fréquence jugée insuffisante. De même, les groupes-pays ont été quasiment inactifs en 2023, soulignant ainsi la nécessité de revoir notre approche pour l'année à venir.

**En 2024 nous avons proposé des rencontres Mali, Burkina-Faso, Agriculture, Crises, Energie, Amérique Latine, ...**

**Focus sur Ready To Move**  
La plateforme Ready To Move rassemble les acteurs du soutien à la mobilité des jeunes en région Hauts-de-France. Ensemble nous animons le territoire via des formations, des événements, des rencontres de manière à construire un écosystème regroupant structures d'éducation populaire, d'insertion et de solidarité internationale. Lianes coopération assure l'animation de l'axe solidarité de cette plateforme.



# Animation de réseau

## Perspectives 2024



En 2024, notre engagement envers l'animation de réseau reste ferme, mais nous aspirons à une approche plus ciblée et stratégique. Forts des enseignements de l'année précédente, nous chercherons à concentrer nos efforts sur quelques thématiques et pays clés, afin de privilégier la qualité à la quantité dans nos actions d'animation de réseau. Cette approche nous permettra de mieux répondre aux besoins des membres.

possibilités d'accueil et d'envoi de délégations, afin de renforcer nos liens avec les partenaires internationaux.

Enfin, nous souhaitons améliorer la lisibilité et l'accessibilité de notre stratégie d'animation de réseau. Nous veillerons également à renforcer nos actions de veille et de diffusion de l'information, afin d'encourager une participation active et engagée de l'ensemble du réseau.



**Séminaire Franco-Marocain 2023 à Grande-Synthe**

Nous envisageons d'associer davantage les adhérents à l'animation des groupes de travail et des commissions thématiques. En les impliquant activement dans le processus, nous favoriserons une plus grande appropriation des initiatives et une meilleure collaboration entre les différents acteurs du réseau.

Parallèlement, nous entendons poursuivre nos efforts dans l'organisation de séminaires internationaux, qui ont prouvé leur intérêt en tant que catalyseurs d'échanges et de partenariats fructueux. De même, nous continuerons à explorer les

**Des groupes et commissions mieux ciblés pour 2024 : faire moins mais mieux !**

**Des adhérents associés à l'animation de groupes de travail ou de commissions thématiques**

**Poursuivre l'accueil et l'envoi de délégations en lien avec des partenaires étrangers**

**Améliorer la communication, la veille et la diffusion d'information**

# Accompagner les initiatives des membres du réseau

Au cœur de notre mission réside un engagement fort envers l'accompagnement des initiatives du réseau, unissant des projets de coopération internationale en quête de la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) à travers le globe, des actions locales de sensibilisation sur les enjeux mondiaux, jusqu'aux politiques publiques soutenant les acteurs de la coopération.

Nos modalités d'accompagnement sont variées, allant des rendez-vous d'accompagnement individuels aux formations spécialisées, en passant par des ateliers collectifs de travail comme les Coop Labs. Nous facilitons également les mises en relation partenariales et offrons désormais un appui technique renforcé grâce aux missions "Explor", qui permettent le déploiement d'experts sur les terrains d'intervention des membres pour soutenir la mise en œuvre de leurs projets.

Il est difficile d'illustrer la diversité des nombreuses initiatives que nous accompagnons, allant des micro-projets portés par de petites associations aux partenariats en gestation entre collectivités territoriales, des actions d'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) au parrainage d'associations étudiantes, ...

Ces actions mises bout à bout ont un impact significatif, contribuant activement à la réalisation des ODD à travers le monde. Elles visent à promouvoir l'éducation, l'accès à l'eau et à l'énergie, la lutte contre la pauvreté, la résilience face au changement climatique, et bien d'autres défis auxquels nous sommes collectivement confrontés.

En poursuivant notre engagement dans l'accompagnement des initiatives du réseau, nous continuons de jouer un rôle essentiel et unique en région pour que les actions des acteurs soient en mesure de répondre aux besoins changeants et aux défis émergents de la coopération internationale.



# L'accompagnement du réseau

## De l'accompagnement collectif ...

Comme chaque année, Lianes Coopération a assuré la mise en œuvre de différentes formations sur des thématiques variées allant de questions méthodologiques « Comment préparer un rapport narratif » à des questions transversales « Comment prendre en compte le genre dans un micro-projet ». Les formations ont eu lieu à Lille, Arras, Amiens et Dunkerque.

### Coop Lab à Lille



**Focus sur le Coop Lab !** Espace d'échange et de formation, le Coop Lab a pu permettre à plus d'une dizaine d'associations et de groupes de jeunes de travailler ensemble, de développer des partenariats et de monter en compétence pour préparer un projet collectif de solidarité internationale. Il s'inscrit dans un accompagnement particulier autour des financements JSI/VVSI

## ... La formation ...

## ... L'accompagnement technique ...

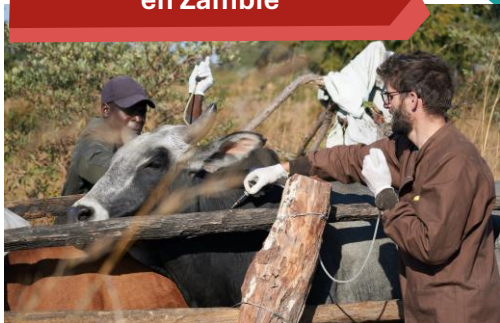


### Mission des Anges Gardins au Bénin

### Focus sur Explor !

Dans certains cas, Lianes peut pousser l'accompagnement jusqu'à mobiliser une expertise technique extérieure dans le cadre de missions de terrain. Grâce au programme Explor, nous avons pu organiser 9 missions en 2023 au Cameroun, Tchad, Bénin, Congo, ...

### Projet d'appui aux éleveurs en Zambie



## ... la mise en relation ...

## ... au financement

### Focus sur la Plateforme Territorialisée des Micro-Projets,

Ce programme coordonné par la Guilde Européenne du Raid, vise à un rapprochement du dispositif « Agence des microprojets » avec les acteurs territoriaux dans une logique de plateforme ouverte aux fondations territoriales ou aux collectivités. Elle vise à développer une proposition d'accompagnement unique, partagée et dans l'intérêt des porteurs de projets.

# L'accompagnement du réseau

## Journée Tandems Solidaires à Arras



L'accompagnement des projets des acteurs des Hauts-de-France est une des activités principales de l'équipe. En 2023, cela a représenté 1094 heures de réunions directement face aux porteurs de projets pour pas moins de 465 rendez-vous. La plupart du temps les accompagnements se déroulent dans nos locaux de Lille, Amiens ou Arras mais ont pu parfois être délocalisés à Château-Thierry, Dunkerque ... mais aussi en ligne.

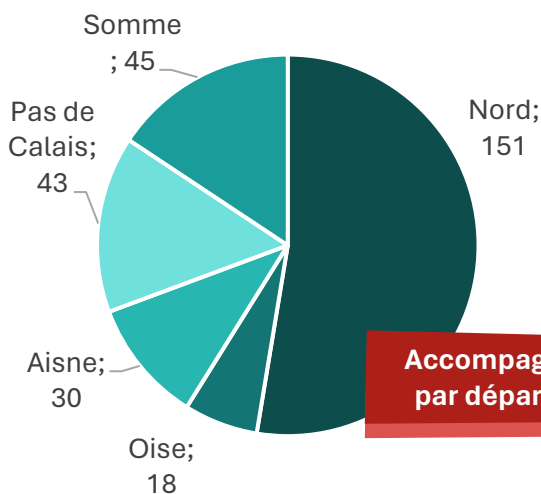
**465 rendez-vous d'accompagnements !**

## Focus sur Récital !

Depuis plusieurs années, Lianes Coopération a pu développer une offre d'accompagnement technique mais également financier sur de petits montants ! Le programme Récital nous a permis de financer des acteurs régionaux pour leur montée en compétence sur des actions d'ECSI.

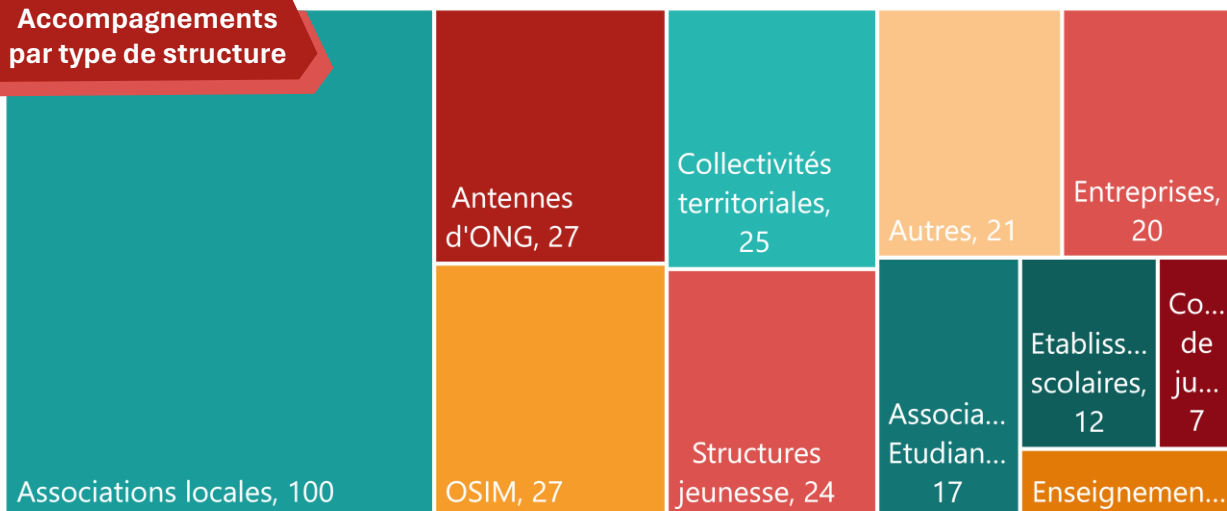
En 2023, 4 porteurs de projets Récital ont été soutenus, 6 tandems solidaires et 5 lauréats du fonds Sonate.

**287 structures accompagnées !**



**Accompagnements par départements**

## Accompagnements par type de structure





# L'accompagnement du réseau

## Perspectives 2024

En 2024, Lianes Coopération envisage une refonte importante de sa politique d'accompagnement. Une fois de plus, il s'agira de travailler la qualité de l'accompagnement pour pouvoir mieux répondre aux sollicitations, améliorer le suivi sur le long-terme des projets accompagnés.

Nous différencierons 3 types d'accompagnement :

- L'appui : la simple réponse à un questionnement ou une relecture de dossier, dans tous les cas un appui ponctuel. Un mot clé : **Informer !**
- L'accompagnement : démarche inscrite dans le temps et dans un des champs de compétence du réseau. Elle va de la conception à l'évaluation du projet. Un mot clé : **Améliorer !**
- L'incubation : accompagnement renforcé et touchant à la structure plus qu'au projet. L'incubation concerne un nombre limité de structures chaque année. Un mot clé : **Transformer !**

Cette transformation se fera de manière progressive tout au long de l'année 2024 en fonction des pôles de travail et des programmes d'appui.

Passer de la sensibilisation, à la compréhension puis à l'action pour contribuer aux cibles des ODD, à valoriser et évaluer cette contribution,

Encourager et accompagner les partenariats et consortiums entre différentes familles d'acteurs,



Journée d'accompagnement collectif à Arras

Nous utiliserons les enseignements tirés des 2 études ACTER et PREDICT pour pouvoir adapter notre offre d'accompagnement aux différents publics. Il s'agira d'adapter l'accompagnement aux besoins et enjeux de différents types de structures.

Nous conserverons les principes d'un accompagnement de proximité, géré par un interlocuteur unique mais essaierons de lui donner une plus-value plus importante.

Promouvoir les principes de réciprocité entre territoires, une communication respectueuse des populations, une prise en compte des compétences locales,

De nouveaux objectifs pour l'accompagnement





# Coordonner des programmes d'appui aux acteurs des Hauts-de-France



Depuis plusieurs années maintenant, Lianes Coopération a changé de posture dans sa stratégie d'animation de réseau. Profitant d'une hausse de l'Aide Publique au Développement, le réseau a pensé des programmes lui permettant de mobiliser des financements plus importants au bénéfice des acteurs régionaux.

Ces programmes d'appui peuvent prendre des formes diverses : subdélégation de financement, territorialisation de dispositifs nationaux, coordination de projets mutualisés, intégration de consortia inter-régionaux, ...

Leur mise en œuvre nous pose de vrais défis en matière de gestion de projets avec des partenaires multiples, et bouleverse notre champ de compétence. Pourtant, ces programmes nous permettent de mettre en œuvre un accompagnement renforcé auprès des acteurs qui en bénéficient et produisent de réels résultats.

En 2023, nous avons essayé de capitaliser sur ces programmes pour mieux les concevoir et les mettre en œuvre. L'objectif sera d'en faire des outils d'animation de réseau et d'accompagnement plus adaptés et plus simples d'accès pour les acteurs régionaux.

Dans cette partie, vous découvrirez l'ensemble des programmes portés par Lianes Coopération. Nous vous en souhaitons bonne lecture.



# Les programmes d'appui de Lianes Coopération

## Récital

11 500 € en 2023  
pour 4 projets

Le dispositif Récital vise à soutenir des initiatives d'ECSI portées par de nouveaux acteurs régionaux. Résolument attachés à promouvoir des projets éducatifs sérieux sur l'ensemble du territoire, il s'agit d'un programme d'accompagnement technique, pédagogique et financier. En effet, au-delà de la subdélégation de financements,

Récital est un programme de rencontres, d'échanges, de formation, et qui permet à Lianes de soutenir de nouvelles dynamiques territoriales. 2023 a été une année modeste pour cet appel à projet qui n'a pu soutenir que 4 projets pour un montant de 11 500 € cette année.

Le concept des Tandems solidaires est simple : une classe, une association de solidarité internationale et un projet pédagogique d'un an comprenant au minimum 3 rencontres. Pour le reste, tout est permis, vous pouvez aborder les sujets de la lutte contre la pauvreté, du climat, des inégalités de

genre avec des primaires ou des lycéens ... Le dispositif propose une aide forfaitaire de 600 € par projet pour couvrir l'ensemble des actions portées par des bénévoles, défrayer une visite ou du matériel pédagogique. En 2023 nous avons soutenu 8 projets pour l'année scolaire 2023-2024.

## Tandems solidaires

4 800 € en 2023 pour 8 projets



Mission au Bénin de l'AHPA et des Anges Gardins

## Explor

8 missions pour un budget de 31 667 €

Le programme Explor s'adresse principalement aux petites structures à but non lucratif souhaitant mobiliser une expertise pour leur projet dans le cadre d'un accompagnement de Lianes Coopération. Le réseau va alors se mettre à la recherche de la compétence la plus utile pour le projet et une fois cette expertise trouvée propose une prise en charge des frais de transports,

d'une partie de l'hébergement, des frais médicaux, etc. Au-delà d'un appui financier, c'est surtout un accompagnement dans la préparation de cette mission qui est proposé. En 2023 nous avons accompagné 8 missions au Tchad, Bénin, Cameroun et d'autres missions en préparation en RDC ou au Togo et qui se sont réalisées en 2024.

# Les programmes de Lianes Coopération

## Fractale

Le programme Fractale permet à 4 collectivités territoriales de la région de travailler ensemble pour favoriser la rencontre entre acteurs de leurs territoires et partenaires francophones. L'appui de Lianes Coopération est technique et financier et porte sur l'organisation de missions de terrain, d'ateliers de travail ou d'échanges de volontaires. 36 281 € ont été consommés pour la mise en œuvre de ce programme en 2023.

## Inspire

Le programme Inspire soutient techniquement et financièrement les actions de soutien et de coopération avec l'Ukraine et/ou les pays limitrophes.



L'Exposition Inspire à Lille en 2024

## Les projets menés en consortium

En 2023, Lianes Coopération a pu accompagner la diffusion d'une exposition à Grande-Synthe, l'accueil d'un séjour de répit à Dunkerque, la construction d'une nouvelle coopération pour Comines, ... 12 797 € ont été consacrés à ces actions et 25 000 € consacrés à la réalisation d'une exposition désormais accessible au plus grand nombre.

## Programme Maroc



Lancement du forum Franco-Marocain à Lille

Le programme d'appui à la coopération Franco-Marocaine engagé depuis 2020 a avancé en 2023 avec notamment l'organisation de l'accueil d'une délégation conjointe des villes de Nador, Oujda et Sidi Ifni en octobre 2023. Lianes Coopération a consacré 20 052 € de son budget à ce programme en 2023

## TESBM



Accueil d'une délégation camerounaise dans le bassin minier

Ce programme soutient les échanges en faveur de la transition dans différents bassins minier du monde : Portugal, Cameroun, France, Brésil ou Maroc.

En 2023 un webinaire d'échange entre élus et techniciens, ainsi que l'accueil d'une délégation camerounaise dans le bassin minier du Nord et du Pas de Calais ont été les points d'orgue du programme qui se poursuivra en 2024.



Echanges sur la mémoire des tirailleurs sénégalais - Fractale



# Les programmes de Lianes Coopération Perspectives 2024

La plupart de nos programmes d'appui se poursuivront dans une forme de continuité en 2024. Ces programmes permettent un accompagnement concret à différents acteurs dont la plupart sont novices en matière de coopération et de développement international.

Pour les programmes de soutien à l'ECSI l'ambition est de renforcer le nombre de bénéficiaires et d'augmenter la somme des montants alloués. Pour les programmes mutualisés, l'année 2024 doit pouvoir permettre une meilleure mise en œuvre avec plus de fluidité dans les processus administratifs et financiers pour renforcer l'action d'accompagnement et d'appui des chargées de mission.

De manière générale, nous constatons une difficulté à élaborer de nouveaux programmes d'actions en 2023. Ceci étant dû à l'atteinte d'une capacité maximale de l'équipe à intégrer ce type de programme. La plupart se terminant en 2024, il sera important de prendre cette dernière année pour en construire de nouveaux et assurer une poursuite de ce type d'accompagnement.

Un des grands enjeux de cette nouvelle génération de programme sera d'arriver à concilier la mise en œuvre de dispositifs financiers et techniques avec la mission d'animation de réseau et d'accompagnement des acteurs régionaux en Hauts-de-France. Ces nouveaux programmes devront être pensés comme des outils d'animation de réseau et d'accompagnement renforcés plus que comme des projets en tant que tels.

Lianes Coopération renforcera également sa vigilance quant à l'implication des acteurs dès leur conception.



**Forum de clôture du programme Franco-Polonais en janvier 2023**

**Renforcer le nombre de bénéficiaires et les montants alloués sur les programmes Récital et Tandems Solidaires.**

**Fluidifier la mise en œuvre des projets mutualisés, renforcer l'accompagnement et l'animation de réseau.**

**Construire de nouveaux programmes qui puissent associer dispositifs financiers et techniques et mise en réseau ou accompagnement.**

**De nouveaux objectifs pour nos programmes**



Vous avez pu lire et observer à quel point l'action quotidienne de Lianes Coopération est riche, complexe, étendue tant thématiquement que géographiquement.

Assurer l'ensemble de ce programme d'actions nécessite une implication bénévole et salariée constante de la part notamment du Conseil d'Administration et de l'équipe salariée.

L'enjeu est de taille : arriver à tenir une cohésion et une vision, de la qualité, de la cohérence et du développement au sein d'une équipe de 11 personnes, sur 3 bureaux, 4 pôles de travail et 700 partenaires régionaux, nationaux et internationaux.

En 2023, nous ne pouvons pas éluder les problématiques de ressources humaines auxquelles Lianes Coopération a dû faire face. Le départ d'une grande partie de l'équipe a nécessairement réinterrogé le management, l'accueil, la formation, le suivi de l'équipe ainsi que l'organisation interne.

Par ailleurs, la gestion administrative et financière de ce type de structure s'est considérablement complexifiée ces dernières années obligeant à repenser notre modèle organisationnel.

## Faire vivre le réseau d'acteurs en Hauts-de-France



# La vie statutaire

## Composition du CA 2023 En orange les postes à renouveler

### Assemblée générale

Organe statutaire suprême, l'assemblée générale 2023 s'est tenue le 13 mai 2023 à Lille et en distanciel. Elle a rassemblé les adhérents autour du renouvellement du conseil d'administration et d'une révision des statuts.

En 2023, le conseil d'administration a souhaité faire évoluer le format de l'assemblée générale pour la rendre plus ouverte et propice aux débats de fonds.



L'assemblée générale 2023

### Conseil d'administration

Le réseau est administré par un CA composé de 18 membres élus et 4 membres associés. Conformément aux statuts celui-ci s'est réuni 5 fois dans l'année.

Le CA délibère sur les orientations et les partenariats du réseau, il valide les nouveaux programmes et plans d'actions.

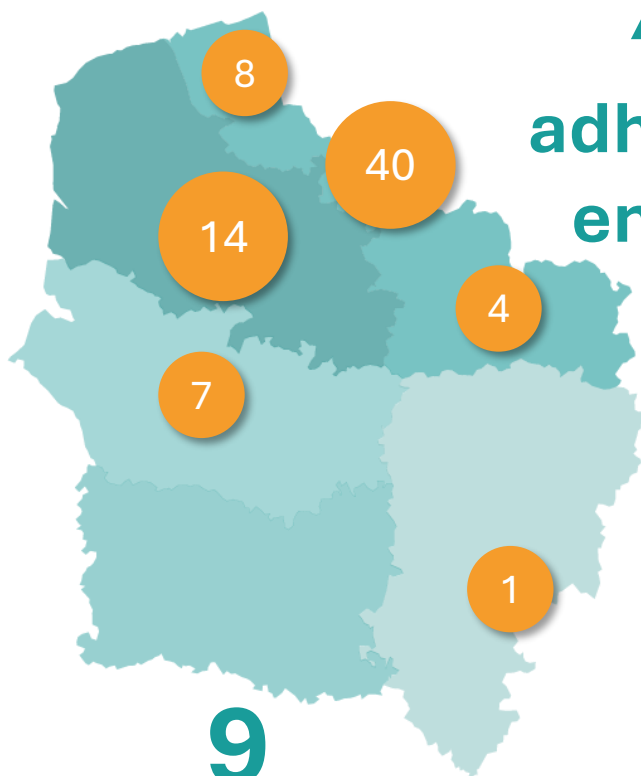
En 2023 il était composé des organisations et de leurs représentants présentés dans le tableau ci-contre.

Organisation	Nom et prénom
APJ Togo	Pascale Pavy
Avec et pour le Mali	Martine Goormachtig
Maison de Quartier du Vieux Lille	Hassen Laquehal
Grain de Sénévé	Cyrille Agbobly
Ville d'Arras	Arnaud Michel
GRDR	Poste vacant
AFDI Hauts-de-France	Luc Desbuquois
Comité Tinkaré Mali	Christiane Ducamp
Essor	Elise Moulène
SCI	Emilie Karponiez
SEED	Raoul Robert
Touscan	Salvatore Calvario
Choisis ta Planète	Ludivine Carpentier
Comité Européen de Jumelage de la ville de Longueau	Raymond Filipiak
E-Graine	Etienne Cordier
Le Partenariat – Centre Gaïa	Hugo Prod'Homme
REF	Régis Ponthieux
Ville d'Orchies	Amandine Duquesne Pequeux
Personnalité qualifiée	Bruno Guermonprez
Personnalité qualifiée	Philippe Fréville
Personnalité qualifiée	Marie Véronique Deforge
Personnalité qualifiée	Anne Calvel

# Les adhésions

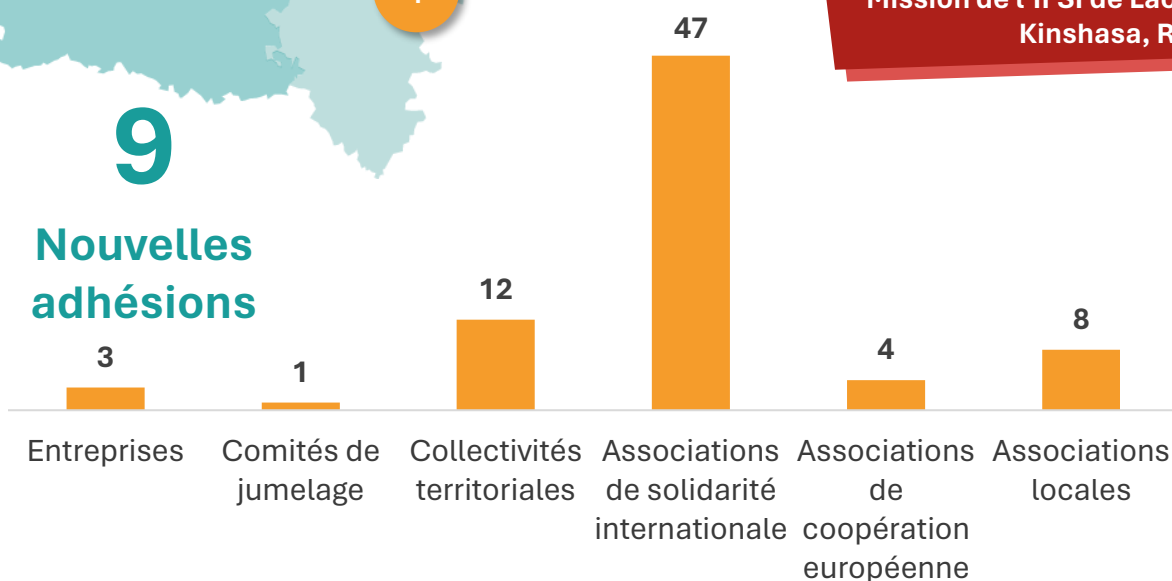
# 75

## adhérents en 2023



# 9

## Nouvelles adhésions



Mission de l'IFSI de Laon à Kinshasa, RDC

Pour cette année encore, le nombre d'adhérents à Lianes Coopération est resté stable au sein du réseau. L'ouverture à l'adhésion d'entreprises se poursuit mais le nombre de collectivités territoriales reste identique et la plupart des membres viennent du collège associatif. Les adhérents se réunissent et se retrouvent au sein de différents espaces de travail et une fois par an tous ensemble lors de l'assemblée générale du réseau.

En 2024, nous travaillerons à faire adhérer de nouvelles structures adhérentes et partenaires de longue date ainsi qu'à réfléchir aux bénéfices de l'adhésion pour les organisations membres.



# L'équipe technique

2023 a été une année difficile sur le plan des ressources humaines pour Lianes Coopération. Les enjeux de développement du réseau ont nécessité un travail important de la part des salariés et salariées de Lianes amenant parfois à des situations professionnelles alarmantes.

Ce constat a été travaillé au sein du CSE et par l'équipe de direction et a amené à un plan d'action poursuivant 5 objectifs :

- **Assurer de meilleures conditions de travail** : Redonner l'envie de travailler ensemble, sortir d'une période de crise en se faisant accompagner et en mobilisant l'équipe pour mieux définir ses besoins matériels, d'appui, de lien, de repos ...
- **Rendre plus fluides les processus de travail** : Améliorer les fonctions supports, mettre en place des méthodes de travail sur les actions régulières, réduire le recours aux avances personnelles, ...
- **Clarifier les fonctions et l'organisation** : Revoir l'organisation des équipes de travail, le rythme du suivi par la direction, adopter un règlement intérieur, ...
- **Assurer une meilleure cohérence entre salaires et responsabilités** : Augmentations de salaires, diminution du recours aux services civiques, cohérence avec la convention collective.
- **Permettre une évolution professionnelle** : Systématiser les entretiens professionnels, mettre en place un plan de développement des compétences, proposer des formations communes.

2024 devra poursuivre ces efforts en allant plus loin sur des éléments de fonds : charge de travail, management, pour rester dans une logique d'amélioration continue des conditions de travail.



Ils et elles ont travaillé à  
Lianes en 2023

# La communication

## Pages les plus vues

Les appels à projet et financements

21 309 vues

Page d'accueil

15 081 vues

Annuaire des membres

13 413 vues

Emplois et volontariat

12 080 vues

Panorama des projets

7821 vues

Bourses aux partenariats

2491 vues

Les événements

2359 vues

**Le site internet de  
Lianes Coopération**

**41 K**  
Utilisateurs

**117 K**  
Vues

La communication est la fonction première d'un réseau. Lianes Coopération a développé différents outils de communication tant internes à son équipe, à son réseau, qu'externes destinés aux partenaires en France et à l'étranger.

Le site internet se veut un véritable portail de l'information à Lianes Coopération. Il recense événements, actualités, offres d'emploi ou de formation et abrite les bases de données publiques du réseau. Chaque membre du réseau peut y créer son compte et être lui-même diffuseur de contenus.

La newsletter de Lianes, envoyée 29 fois en 2023 a permis d'envoyer 39 887 mails dont 24% ont été ouverts, soit 9708 mails ouverts et 2 999 ayant fait l'objet d'un « clic ».

La revue du réseau publiée à 1000 exemplaires a traité cette année de la thématique des transitions et est disponible dans l'ensemble de nos bureaux.

Lianes Coopération utilise les réseaux sociaux facebook et LinkedIn. Depuis 2023 nous avons abandonné l'utilisation du réseau X (Ex-Twitter) en perte de vitesse.

Enfin, la communication à Lianes, c'est également les innombrables mails et coups de téléphones passés aux membres.

## La revue du réseau

 Lianescoopération



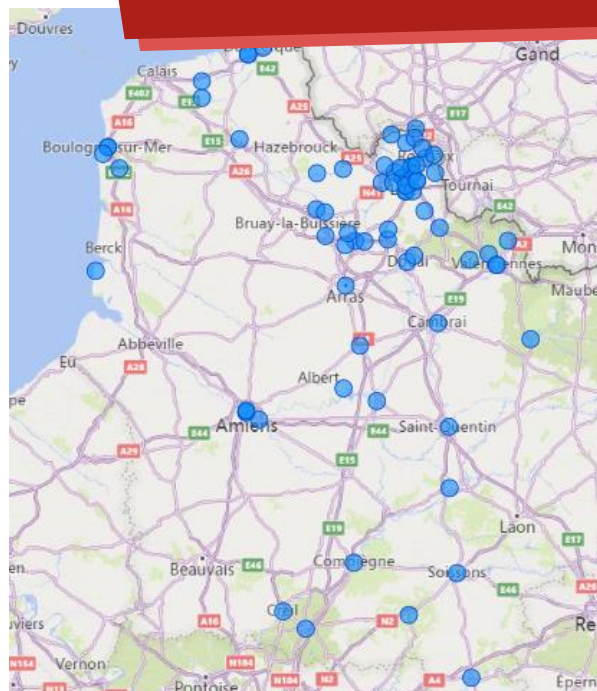
# Notre présence sur le territoire régional

Une présence sur le territoire renforcée et quotidienne : en 2023 nous avons renforcé notre présence à travers toute la région, notamment sur l'Aisne, le bassin minier et le valenciennois.

De manière générale, Lianes est présent sur l'ensemble des grands pôles urbains de la région mais est capable d'intervenir également en milieu rural ou sur de plus petites localités, notamment dans le cadre d'accompagnement.

Nous avons organisé nos rencontres dans 83 localités. Même si le principal lieu de rencontre de nos adhérents reste numérique depuis la pandémie de Covid-19.

Les rencontres de Lianes en 2023



Lieu	Nombre de réunions
En ligne	684
Lille	478
Amiens	159
Arras	29
Villers-Cotterêts	18
Dunkerque	16
Roubaix	14
Chateau Thierry	12
Villeneuve d'Ascq	10
Grande-Synthe	10
Valenciennes	7
Boulogne sur Mer	7
Douai	5
Longueau	5
Tourcoing	5
Faches-Thumesnil	5

Lesquin	4
Linselles	4
Dourges	3
Loos en Gohelle	3
Marcq-en-Baroeul	4
Compiègne	2
Creil	2
Fort-Mahon	2
Halluin	2
Liévin	2
Noyelles-sous-Lens	2
Orchies	2
Raismes	2
Audruicq	1

Bapaume	1
Béthune	1
Beuvry	1
Cambrai	1
Comines	2
Fresnes sur Escaut	1
Hallennes lez Haubourdin	1
Hesdigneul	1
Lambersart	1
Landrecies	1
Lens	1
Loos	1
Merville	1
Mons-en-Baroeul	1
Oignies	1
'''	20



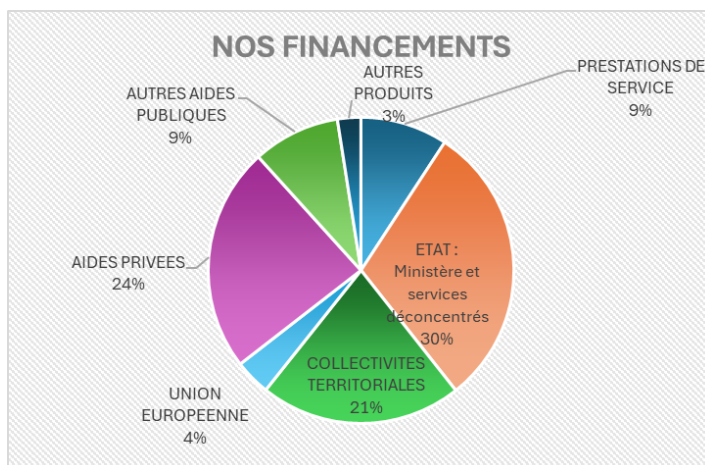
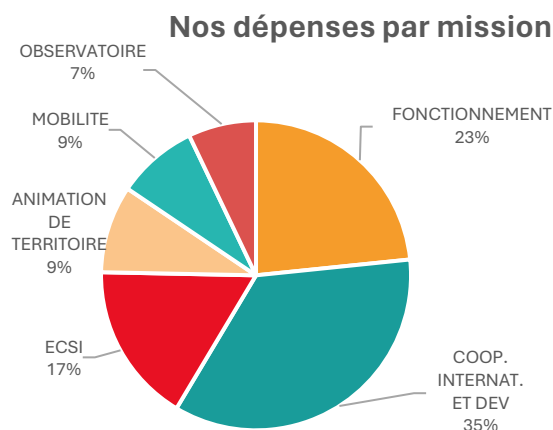
# Bilan financier

Le compte de résultat présente les dépenses et recettes sur l'année 2023 et le bilan présente la situation financière de Lianes Coopération.

COMPTE DE RESULTAT LIANES COOPERATION 2023					
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
	2023	2022		2023	2022
<b>FONCTIONNEMENT</b>	156 994 €	23%	110 179 €	<b>PRESTATIONS DE SERVICE</b>	
Charges de personnel	91 294 €		45 250 €	Produits activités	28 970 € 4% 11 882 €
Frais de fonctionnement	65 700 €		64 929 €	CRAJEP	16 669 € 2% 16 669 €
				Parrainage JSI VVVS	5 900 € 1%
				<b>SUBVENTIONS</b>	
<b>COOP. INTERNAT. ET DEV</b>	236 545 €	34%	219 304 €	<b>ETAT : Ministère et services déconcentrés</b>	
Projet Clés en main Maroc, TESBM, Fractal	113 413 €		34 860 €	MEAE	80 000 € 11% 80 000 €
Projets Pologne & Mali	5 761 €		51 015 €	MEAE Projets clés en main	71 286 € 10% 36 300 €
Projet EXPLOR	33 036 €		29 924 €	DRAJES	17 000 € 2% 11 500 €
Accès à l'énergie	7 010 €		6 963 €	FONJEP Coordo JSI VVVS	30 000 €
Projet 1%	36 789 €		58 755 €	Sous-total	168 286 € 157 800 €
Projet INSPIRE	12 797 €		6 639 €	<b>COLLECTIVITES TERRITORIALES</b>	
Accompagnement micro projets	27 739 €		31 148 €	REGION HDF	80 000 € 11% 85 362 €
				VILLE DE LILLE	15 000 € 2% 10 000 €
				CD DU PAS DE CALAIS	7 000 € 1% 7 000 €
				CD DE L' AISNE	4 500 € 1% 4 000 €
				CU DE DUNKERQUE	4 000 € 1% 4 000 €
				CC RETZ EN VALOIS	2 756 € 0% 0 €
				AMIENS METROPOLE	2 260 € 0% 0 €
				VILLE DE CHÂTEAU THIERRY	2 136 € 0% 0 €
				VILLE D'ARRAS	1 672 € 0% 0 €
<b>ECSI</b>	112 515 €	16%	87 542 €	CD DU NORD	- € 1 500 €
Projets RECITAL	80 756 €		63 452 €	MEL	- € 26 291 €
Festival des solidarités	31 759 €		24 090 €	Sous-total	119 324 € 134 153 €
				<b>UNION EUROPEENNE</b>	
				ERASMUS +	29 643 €
				ERASMUS KIYO	21 200 € 3%
<b>ANIMATION DE TERRITOIRE</b>	61 289 €	9%	45 333 €	Sous-total	21 200 € 29 643 €
Animation de territoire	43 788 €		31 265 €	<b>AIDES PREEVES</b>	
Appui aux collectivités territoriales & AECT	17 501 €		14 068 €	PSEAU	- € 54 000 €
				PROJET RECITAL	69 339 € 10% 69 827 €
				SO COOP	26 558 € 4%
				PROJET EXPLOR	24 552 € 3%
<b>MOBILITE INTERNATIONALE DES JEUNES</b>	56 836 €	8%	84 802 €	CRID	12 300 € 2% 9 800 €
Coordination JSI VVVS & parrainages	30 867 €		39 012 €	GRDR	8 016 €
Mobilité des centres sociaux	13 971 €		32 022 €	Sous-total	132 749 € 141 643 €
Ready to move	11 998 €		13 768 €	<b>AUTRES AIDES PUBLIQUES</b>	
				Aides aux postes	51 600 € 7% 39 540 €
				AGENCE DE L'EAU ARTOIS PICARDIE	37 988 €
<b>OBSERVATOIRE</b>	47 678 €	7%	40 567 €	<b>AUTRES PRODUITS</b>	
Charges non affectées			22 573 €	Cotisations	9 657 € 1% 9 175 €
Charges financières	- €		15 €	Transfert de charges d'exploitation	4 215 € 1% 5 615 €
Charges exceptionnelles	21 685 €		537 €	Produits financiers	2 123 € 0% 402 €
				Fonds dédiés	143 681 € 20% 53 800 €
<b>Résultat positif</b>	<b>10 832 €</b>		<b>27 458 €</b>		
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>693 542 €</b>		<b>610 852 €</b>	<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>704 374 € 638 310 €</b>

BILAN FINANCIER LIANES COOPERATION AU 31/12/2023					
ACTIF	2023	2022	PASSIF	2023	2022
Actif immobilisé	6 924 €	10 280 €	Fonds associatifs	172 429 €	161 597 €
Créances	142 077 €	160 114 €	Provision pour risques et charges	31 918 €	30 060 €
<i>dont subventions à recevoir</i>	135 891 €	131 433 €	Fonds dédiés	148 152 €	180 656 €
Disponibilités & VMP	392 496 €	357 562 €	Emprunts et dettes	8 333 €	18 333 €
Charges constatées d'avance	1 071 €		Dettes d'exploitation	180 549 €	137 310 €
<b>TOTAL</b>	<b>542 568 €</b>	<b>527 956 €</b>	Produits constatées d'avance	1 187 €	
			<b>TOTAL</b>	<b>542 568 €</b>	<b>527 956 €</b>

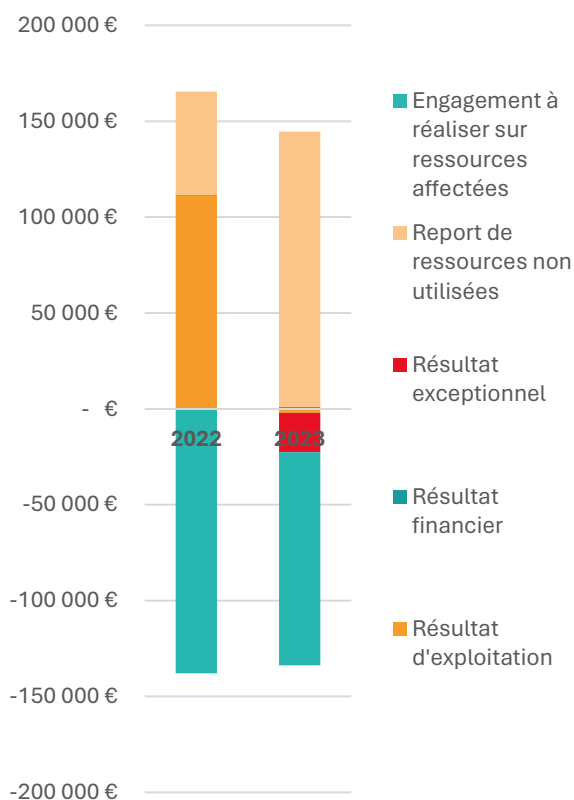
# Analyse du bilan financier



Le **résultat net global** est excédentaire à 10 832€, il est en diminution par rapport à 2022 où il était à 27 458€.

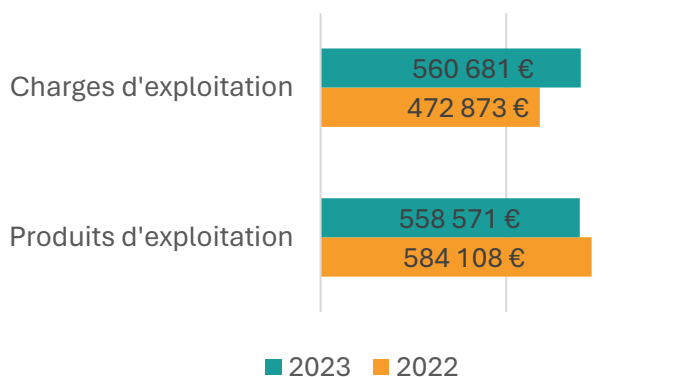
Nous constatons une baisse très importante du **résultat d'exploitation**, qui passe de +111k€ à -2,1k€. Cela s'explique à la fois par une baisse des produits d'exploitation et une hausse des charges d'exploitation.

### Composition du résultat



Le résultat d'exploitation est compensé par des report de ressources non utilisées qui permettent de maintenir le résultat positif en 2023. Les engagements à réaliser sur ressources affectées sont en diminution en 2023 en raison de l'avancement des projets.

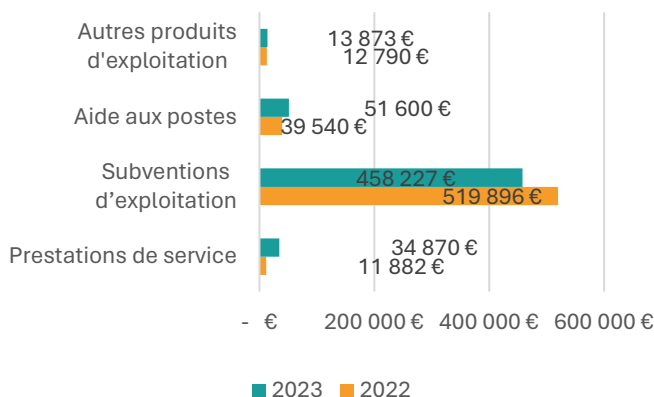
### Evolution des charges et des produits



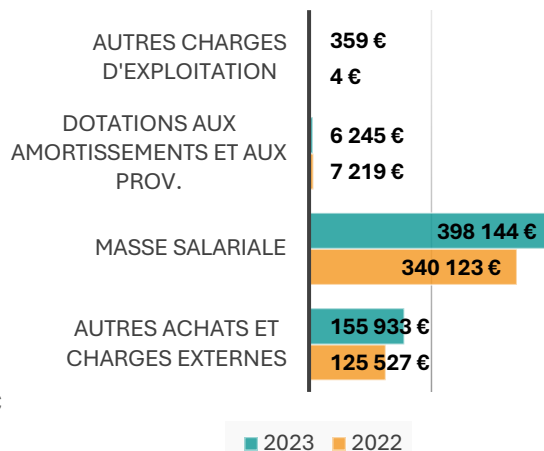
La baisse des produits d'exploitation est principalement due à une contraction des subventions d'exploitation, insuffisamment compensée par la hausse des aides aux postes et des prestations de service. De nouvelles collectivités territoriales ont soutenu les projets de Lianes Coopération, en particulier pour le projet Fractale, tandis que nous regrettons la perte de subventions due à des actions non-réalisées en 2023.

La hausse des charges d'exploitation est liée à l'augmentation de la masse salariale (+58k€) qui est due à l'impact année pleine des embauches réalisées courant 2022, et à l'évolution de la politique RH à partir de septembre 2023. Les autres achats et charges externes augmentent de 30,4k€ en raison de l'accroissement de l'activité.

### Evolution des produits



### Evolution des charges



## Perspectives financières

D'un point de vue organisationnel, Lianes Coopération renforce ses fonctions support avec l'embauche d'une responsable administrative et financière début 2024. Cette embauche permettra de travailler à la structuration de l'association sur les volets administratifs et financiers.

Cela passera par un renforcement de la visibilité de la situation financière de Lianes Coopération en développant des outils de pilotage. Il s'agira également de venir en soutien à l'équipe sur le volet administratif et financier, libérant ainsi du temps de travail à dédier aux programmes en cours et à venir, ainsi qu'à l'accompagnement des porteurs de projets. Plus globalement, il s'agira d'élaborer la stratégie financière de Lianes Coopération en duo avec le directeur.

Le début de l'année 2024 a été marqué par l'annonce de coupes budgétaires par l'Etat qui concernent notre secteur d'activités. Lianes Coopération s'attend donc à une contraction de ses financements, ce qui fera l'objet d'une attention majeure par l'association. Enfin, plusieurs de nos programmes prennent fin en 2024, il s'agira donc d'une année à la fois de clôture de certains programmes et de préparation de nouveaux projets portés par l'association.



# Perspectives 2024

Après une année 2023 qui nous a apporté son lot de questionnements sur l'identité, le rôle, le modèle et le fonctionnement de Lianes, 2024 devra être une année de réponse !

Nous travaillerons avec les adhérents et les partenaires à revisiter notre projet de réseau : Quelle est l'identité de Lianes coopération, quels sont ses modes d'action et quels sont les moyens qu'a le réseau pour y parvenir.

La question de l'organisation de l'équipe, de la charge de travail, des attendus sur les projets et programmes mis en œuvre reste d'actualité et fait l'objet de différents accompagnements qui devraient se dérouler dans l'année 2024.

Nous entamons ces chantiers dans un contexte financier dégradé avec une situation structurellement déficitaire et qui devra nous pousser à repenser notre propre modèle socio-économique, notre organisation, nos projets.

C'est donc une triple équation qui se pose à nous : faire plus pour contribuer à l'atteinte des ODD, avec une nouvelle organisation qui devra miser sur moins de moyens.

Le conseil d'administration et la direction ont choisi d'opter pour une approche par le sens et centré sur les bénéficiaires finaux !

Nous chercherons en 2024 à définir ce qui est important, essentiel pour nous et identifier nos moyens et possibilités d'actions. Nous encouragerons les missions de terrain qui contribueront à développer une meilleure compréhension des finalités de nos actions d'accompagnement et de mise en réseau.

Nous travaillerons à étudier, évaluer, capitaliser, structurer nos programmes pour définir des repères communs et améliorer la qualité de nos actions.

Nous relancerons une dynamique d'animation de réseau en concertation avec les adhérents et partenaires. Cette dynamique devra permettre de mettre en œuvre de nouvelles actions, de nouveaux projets et à être mieux en lien permanent avec les adhérents.

Enfin, nous poursuivrons l'ouverture du réseau à de nouveaux acteurs notamment entreprises de la transition écologique, établissements scolaires, structures jeunesse, acteurs universitaires et collectivités territoriales.

Nous espérons pouvoir vous retrouver lors de l'assemblée générale 2025 pour célébrer ces réalisations et adopter ensemble des orientations pluriannuelles pour le réseau.

# Qui rejoindre à Lianes Coopération ?

## Lille



**Nizar Yaiche – Directeur**

[n.yaiche@lianescooperation.org](mailto:n.yaiche@lianescooperation.org)

Vie du réseau, partenariats, adhésions, gouvernance, représentation extérieure



**Sandrine Tirman – RAF**

[s.tirman@lianescooperation.org](mailto:s.tirman@lianescooperation.org)

Gestion et administration du réseau,  
organisation générale



**Stéphanie Cathelain - Secrétaire**

[s.cathelain@lianescooperation.org](mailto:s.cathelain@lianescooperation.org)

Adhésions, facturations,  
comptabilité, vie du réseau



**Sarah Derouet**

[s.derouet@lianescooperation.org](mailto:s.derouet@lianescooperation.org)

ECSI, programme Récital, tandems  
solidaires, outils pédagogiques



**Christine Kohut**

[c.kohut@lianescooperation.org](mailto:c.kohut@lianescooperation.org)

Mobilité des Jeunes, coop lab, appui  
aux CT, Ukraine



**Paula Andréa Sanchez**

[p.sanchez@lianescooperation.org](mailto:p.sanchez@lianescooperation.org)

Amérique Latine, Agriculture et  
animation de réseau, valenciennois

**Elisa Borrione**

[e.borrione@lianescooperation.org](mailto:e.borrione@lianescooperation.org)

AECT, accès aux services  
essentiels,



**Clémence Lambert**

[c.lambert@lianescooperation.org](mailto:c.lambert@lianescooperation.org)

Mobilité des Jeunes, ECSI, Festival  
des solidarités, environnement



**Pauline Robert**

[p.robert@lianescooperation.org](mailto:p.robert@lianescooperation.org)

Observatoire, études, annuaire,  
crises, Sahel, Sénégal



**Adeline Rigolage**

[a.rigolage@lianescooperation.org](mailto:a.rigolage@lianescooperation.org)

Picardie, Francophonie, Explor,  
Micro-projets, Genre, paix et culture

## Amiens



**Julie Massez**

[j.massez@lianescooperation.org](mailto:j.massez@lianescooperation.org)

Pas de Calais, Inspire, TESBM,  
Accompagnement, Madagascar

## Arras