

Programme d'activités 2023

Tisser du lien entre acteurs de la coopération et de la citoyenneté internationale



Table des matières

Présentation de la structure	3
Le réseau	3
Le multi-acteurs.....	4
Implantation en région.....	4
Partenariats	5
Organisation	7
Contexte	8
Objectifs généraux pour le réseau.....	9
Animation et développement du réseau	10
Le pôle ECSI – Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale	10
Le pôle MEIJ - Mobilité et Engagement International des Jeunes	11
Le pôle CID - Coopération Internationale et Développement	14
Le pôle EPO – Etudes, publications, Observatoire	16
PROGRAMME 2023 SELON LES OBJECTIFS SPECIFIQUES :	18

Présentation de la structure

Le réseau

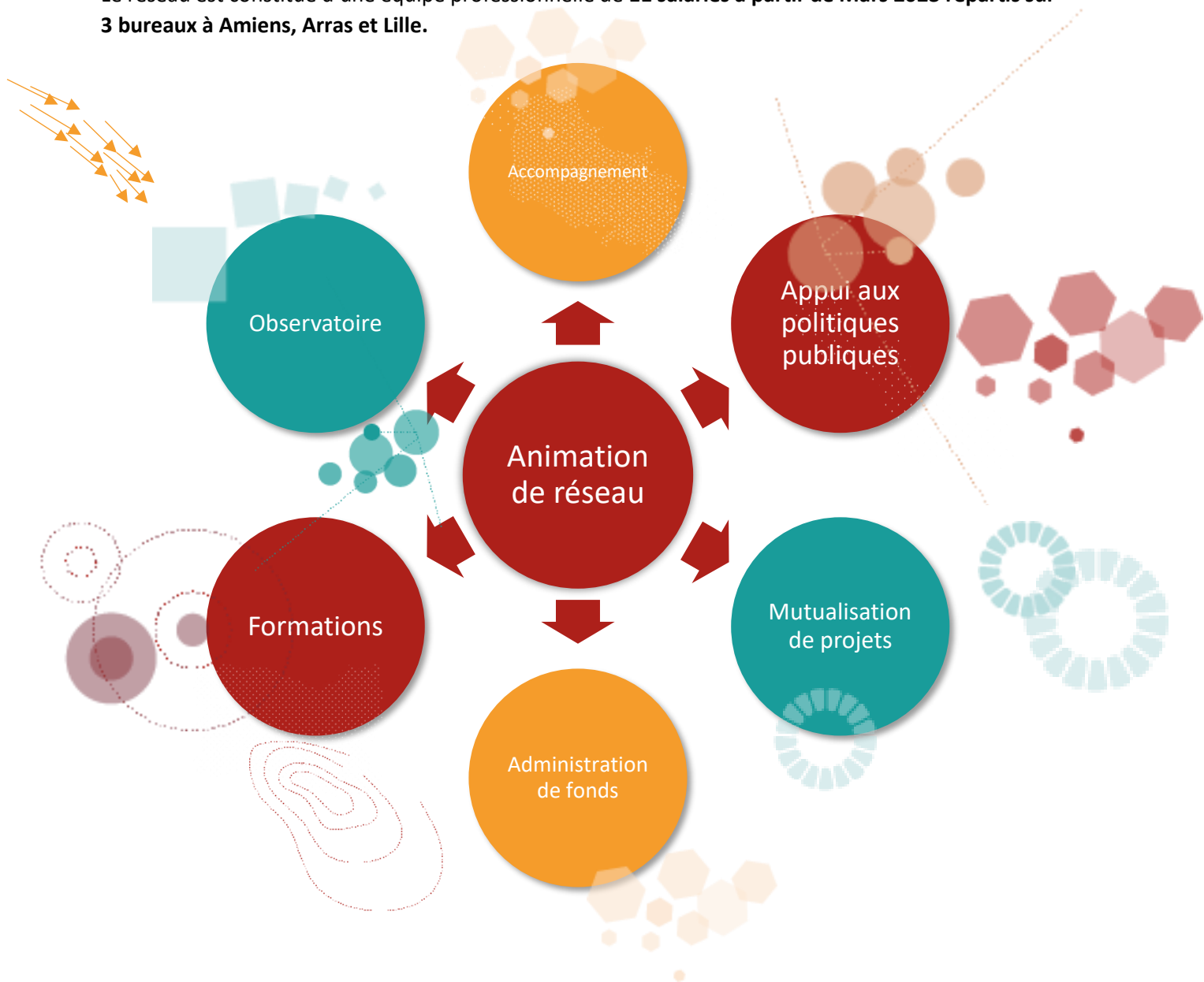
Lianes coopération est le **Réseau Régional Multi-Acteurs des Hauts-de-France (RRMA)**.

Le réseau travaille depuis plus de 23 ans à l'information, l'accompagnement, la mise en réseau et à la formation des différents acteurs de l'engagement et de la coopération internationale dans leur diversité.

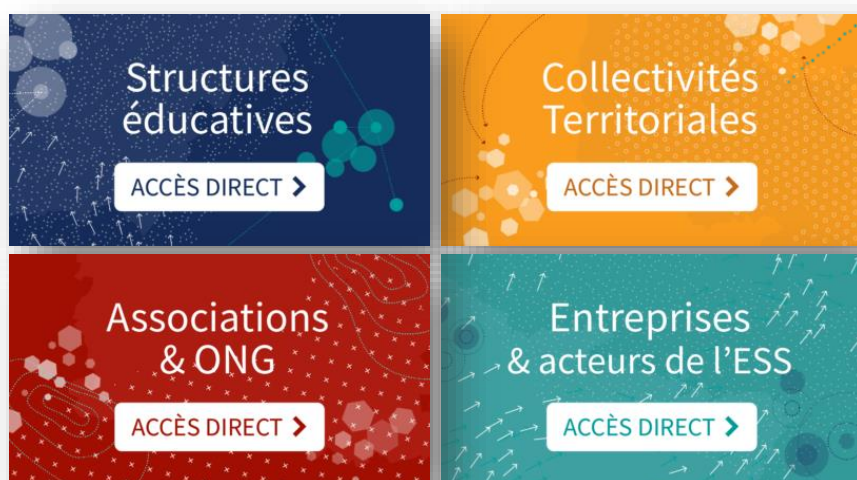
L'historique de Lianes coopération l'a amené à développer une expertise particulière pour l'animation des acteurs en vue de l'internationalisation des territoires.

Le MEAE soutient l'action de Lianes depuis les débuts du réseau pour la connaissance des acteurs, la formation des porteurs de projets et l'animation des territoires.

Le réseau est constitué d'une équipe professionnelle de **11 salariés à partir de Mars 2023 répartis sur 3 bureaux à Amiens, Arras et Lille.**



Le multi-acteurs

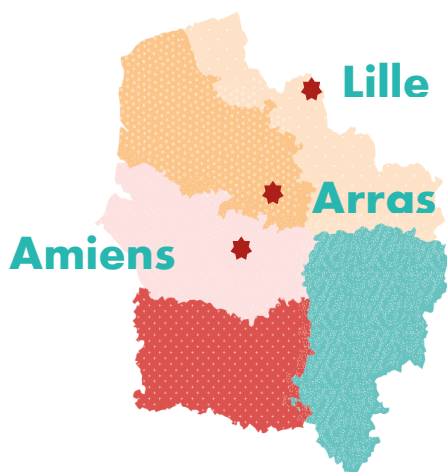


Le caractère essentiellement multi-acteurs du réseau l'amène à travailler avec un ensemble d'acteurs hétéroclite tant dans ses activités de mise en réseau que d'accompagnement ou dans sa gouvernance.

La diversité d'acteurs se reflète également dans la **diversité des thématiques abordées** : **Accès à l'énergie, développement économique, changement climatique, éducation, santé, ...** L'équipe de Lianes coopération est généraliste et capable de répondre à la plupart des sollicitations.

Depuis plusieurs années, le réseau développe de plus en plus d'activités avec de nouvelles familles d'acteurs, notamment les établissements **d'enseignement supérieur et de recherche** et les **entreprises** régionales.

Implantation en région



présence sur ce territoire.

Le réseau couvre l'ensemble du territoire régional tant en termes d'activités que d'adhésion ou de participation.

Les équipes salariées sont basées sur **3 bureaux, à Amiens, Arras et Lille**, et se déplacent à travers toute la région de manière très régulière.

Si historiquement les activités du réseau étaient situées dans les départements du Nord et du Pas-de-Calais, les efforts de développement dans les départements de la Somme, de l'Oise et de l'Aisne commencent à porter leurs fruits. Le réseau est de plus en plus sollicité par les acteurs de ces 3 départements. Un nouveau partenariat avec la ville d'Arras et le département du Pas de Calais nous permet également d'encore renforcer notre

Partenariats

Partenariat Région/Etat

Lianes coopération entretient des relations privilégiées avec la plupart de ses partenaires. En premier lieu, un RRMA n'existe que dans une double reconnaissance par le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE) et par sa région d'implantation. Depuis plusieurs années, **le MEAE et la Région** définissent conjointement les orientations et les grandes missions de Lianes coopération. Les 2 partenaires soutiennent financièrement le réseau de manière paritaire depuis plusieurs années.

Agences publiques

Lianes coopération est également soutenu financièrement par **l'Agence Française de Développement** dans le cadre du projet Récital ODD, et notamment pour le développement du fonds régional pour l'ECSI (Education à la Citoyenneté et à la solidarité internationale). C'est aussi le cas pour le projet « Réinventer le monde », programme pédagogique créé par l'Agence pour sensibiliser les jeunes au développement durable et à la solidarité internationale et leur donner envie de s'engager.

Le réseau est également soutenu par le **FONJEP** (Fonds de Coopération de la Jeunesse et de l'Education Populaire) dans le cadre de dispositifs d'appui au salariat associatif et d'appui au volontariat et à la mobilité des jeunes. Depuis 2022, le FONJEP appuie également le programme Explor et confie à Lianes coopération une mission d'animation territoriale des programmes du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères dans le domaine de la jeunesse (ISI, JSI VVVS).

Le réseau également financé par la **DRAJES** (Délégations régionales académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports) au titre de ses activités de « tête de réseau » et notamment en direction des jeunes sur les questions d'ouverture, d'engagement et de mobilité.

L'Agence de l'Eau Artois Picardie appuie également certaines activités du réseau liées à son secteur d'intervention, et particulièrement sur l'eau et l'assainissement, et dans la sensibilisation des collectivités territoriales.

Collectivités territoriales

Le réseau est également soutenu par différentes collectivités territoriales régionales par la subvention et/ou l'adhésion. **La ville de Lille, la MEL, le Département du Pas de Calais, le Département du Nord et la Communauté Urbaine de Dunkerque** subventionnent financièrement le réseau Lianes.

Sont adhérents et membres du réseau : La CUD, le Conseil Départemental du Pas-de-Calais, la Métropole Européenne de Lille, la ville d'Arras, la ville d'Orchies, la ville de Château-Thierry, la ville de Linselles, la ville de Loos en Gohelle, la ville de Marpent, la ville de Wattignies, la ville de Grande Synthe.

Réseaux et partenaires associatifs

Lianes coopération entretient des relations particulières avec le **CRAJEP**, Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire, notamment au regard des activités de la plateforme Ready To Move ; Lianes coopération y anime l'axe sur l'accompagnement des projets de jeunes en lien avec la solidarité internationale.

De la même manière, elle bénéficie de soutien financier redistributif de la part d'autres partenaires nationaux : le **CRID** (pour la coordination régionale des collectifs pour le Festival des solidarités), **le Programme Solidarité Eau** (Pour le projet 3x1% eau-énergie-déchets), **l'Agence des Micro-Projets** (pour l'accompagnement et la formation des porteurs de microprojets).

Adhésions de Lianes

Lianes coopération adhère à plusieurs réseaux et plateformes au premier lieu desquelles la **CIRRMA** – Conférence Inter-Régionale des Réseaux Multi Acteurs. Cette plateforme regroupe l'ensemble de nos homologues RRMA des autres régions et sert à mutualiser, échanger des pratiques et construire de nouveaux partenariats et projets. Lianes coopération est également membre du **CRAJEP**, du **Mouvement Associatif** et de la **Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire**, et de la **MRES**.

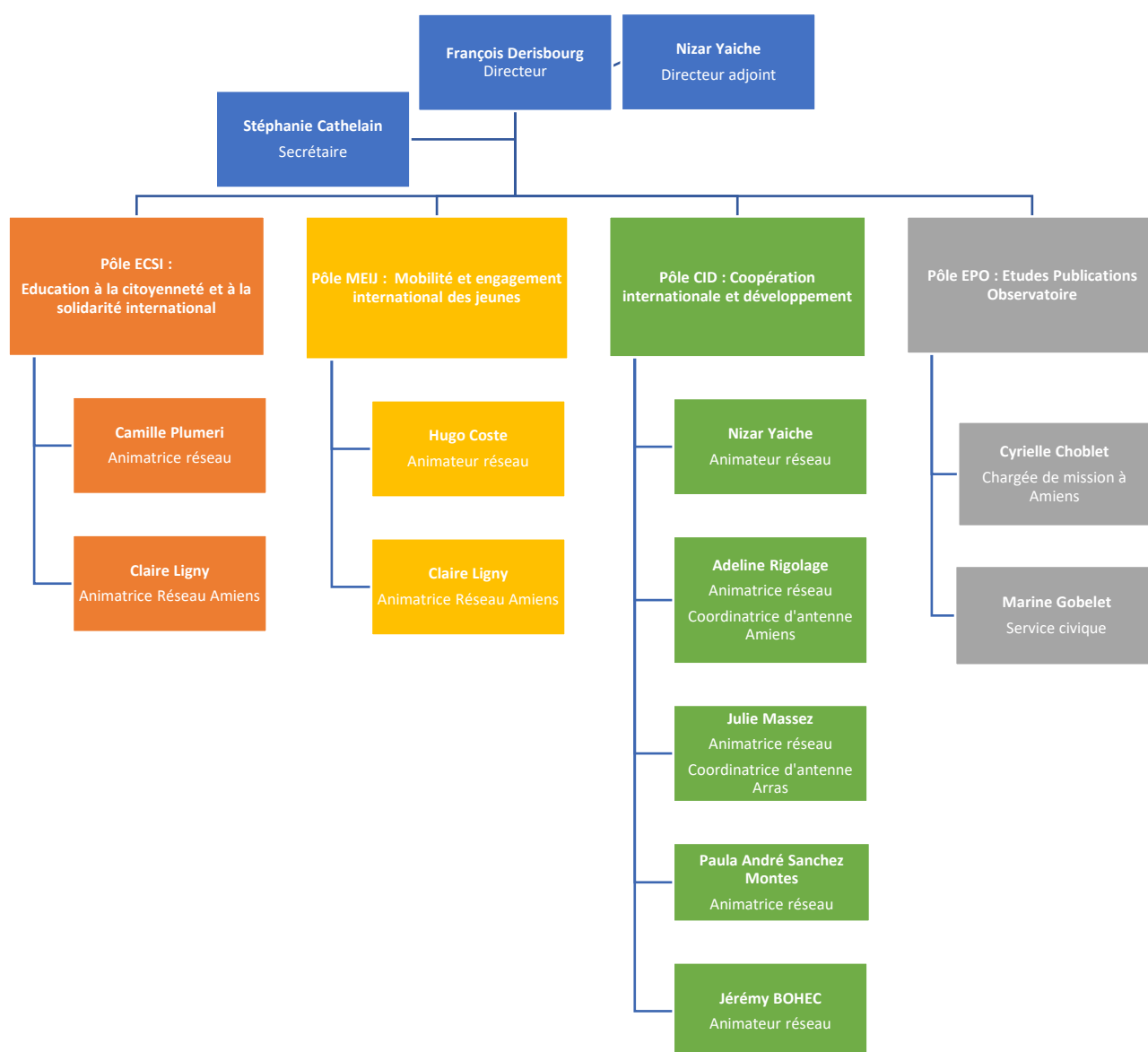


Lianes a participé aux rencontres techniques des Réseaux Régionaux Multi Acteurs à Orléans



Organisation

En 2023, l'équipe salariée de Lianes est organisée autour de **4 pôles sur lesquels travaillent 11 salariés**. L'équipe est répartie autour de pôles thématiques opérateurs de différents projets et dynamiques d'animation du réseau. Chaque salarié est également porte d'entrée pour les acteurs en fonction de leur typologie (Entreprises, Etablissements scolaires, Structures jeunesse, Collectivité Territoriale, ...) ou de leur origine géographique.



L'équipe de Lianes coopération est une équipe généraliste mais qui n'hésite pas à s'appuyer sur une expertise externe en région ou parmi d'autres réseaux régionaux ou nationaux.

Contexte

Depuis quelques années, Lianes coopération a connu une phase de développement importante répondant à plusieurs enjeux : couverture du territoire, qualité de l'accompagnement et de l'animation territoriale, développement de nouveaux champs de compétences (Mobilité des Jeunes, Recherche, ...), élargissement de la dimension multi-acteurs.

Le réseau a expérimenté la mise en place de programmes d'appui aux acteurs de l'engagement et de la coopération internationale : Fonds Récital, Fonds Sonate, Tandems Solidaires, Coop Lab, Clés en main Maroc, Mali, Pologne, Francophonie, Bassins miniers et Inspire (Ukraine et pays voisins), Explor, Micro-projets. Le développement de ces nouvelles activités s'est fait concomitamment avec le maintien d'activités plus anciennes : Appui aux politiques régionales, information et appui aux acteurs, animation de groupes de travail.

Cette phase s'est accompagnée d'une évolution importante de la structure. Au niveau de son organisation, Lianes coopération s'est doté de pôles thématiques et de bureaux dans différentes villes de la Région. Un effort considérable a été effectué sur les outils informatiques : Base de données, outils de gestion financière, CRM, Power BI... Enfin l'équipe atteint 11 salariés en 2023, témoignant d'une activité importante et en croissance.

Lianes coopération agit dans une nouvelle région inquiète de la mondialisation et finalement peu encline à s'ouvrir à l'étranger malgré une longue expérience de la coopération décentralisée et une immigration importante. Dans un contexte post-industriel, au contexte social tendu et avec une région sensible aux effets du changement climatique, la coopération internationale, ou la mobilité internationale, est rarement vue comme une priorité. Nous constatons des difficultés de renouvellement du réseau avec des acteurs historiques en difficultés. La pandémie de Covid-19 a provoqué l'arrêt de coopérations décentralisées ou de partenariat associatifs.

La volonté de l'internationalisation du territoire a amené le réseau à adopter des approches plus techniques et thématiques (Energie, eau, déchets, ...) pour tenter de faciliter l'accès à une première expérience de coopération. De nouveaux acteurs de la société civile, de nouvelles collectivités et entreprises émergent cependant avec des approches plus techniques et monothématiques. Ces approches amènent à renforcer l'impact de leurs actions, notamment au regard des Objectifs de Développement Durable/ODD mais en deviennent moins partagées et accessibles.

Cette situation, amène à constater un décrochage entre acteurs « champions » d'un secteur (ECSI, Volontariat, Urbanisme, Accès à l'énergie, lutte contre la malnutrition ...) et acteurs petits et moyens, en particulier les OSIM, rencontrant des difficultés de structuration, d'accès aux financements et à assurer la qualité de leurs actions.

Enfin, cette période de forte croissance et d'évolution de notre posture de RRMA a amené de nouvelles problématiques. Nous devons redéfinir notre rapport aux collectivités territoriales dans un contexte où les programmes de l'Etat représentent une part majoritaire de nos actions. L'augmentation de nos activités ou l'élargissement de notre champ de compétence amène à devoir repenser les compétences internes au réseau, de moins en moins généralistes et de plus en plus spécifiques. La question de la cohérence et de la qualité de notre offre d'accompagnement, de formation, de coordination ou de pilotage de projet se pose également. La phase de développement qu'a connu Lianes doit nécessairement s'accompagner d'une phase de consolidation de ses acquis et de ses méthodes de travail.



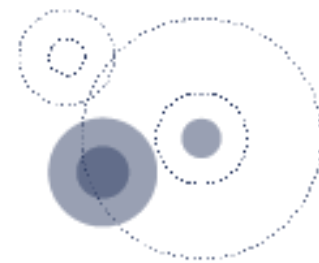
Objectifs généraux pour le réseau

Dans ce contexte, pour le triennal 2023-2025, Lianes coopération souhaite renforcer la qualité de ses actions et programmes en capitalisant sur les expériences du triennal précédent, en consolidant ses compétences et se dotant de processus internes efficaces.

De manière plus spécifique, le réseau souhaite :

- **Clarifier et structurer sa politique et ses méthodes d'accompagnement des acteurs,**
Passer d'un accompagnement des projets à un accompagnement des acteurs, favoriser l'incubation d'acteurs de la société civile pour une professionnalisation du secteur associatif, se doter d'une méthode et de processus internes liés à l'accompagnement,
- **Renforcer le multi acteurs dans les programmes portés par le réseau, mobiliser de nouveaux partenaires,**
Le réseau souhaite s'adresser et mobiliser plus particulièrement les acteurs de la recherche, collectivités territoriales, entreprises issues de la transition écologique, structures de jeunesse et d'éducation,
- **Renforcer et développer la mise en place de programmes au service des actions du réseau,**
Capitaliser sur les programmes Explor, Récital ou clés en main, structurer le fonctionnement administratif,
- **Produire de la connaissance, de l'analyse et des recommandations en matière de coopération internationale en région Hauts-de-France**
Mettre en œuvre des études sur les enjeux de la coopération en région, produire des baromètres et état des lieux, renforcer les liens avec le monde de la recherche,
- **Asseoir l'ancrage territorial du réseau en renforçant les bureaux amiénois et arrageois, explorer de nouveaux territoires,**
Mettre en place des événements locaux, doter chaque antenne d'un budget et d'une liberté programmatique.

Animation et développement du réseau



Le pôle ECSI

– Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale

Perspectives 2023

Pour 2023, Lianes va relancer son **appel à projets Fonds Territoriaux Recital** pour des projets sur l'année civile. Pour cela, des webinaires d'information, formations et accompagnement seront proposés aux associations.

Les **tandems solidaires** sont également reconduits sur l'année scolaire 2022-2023 : l'appel à candidature se clôture au 31 janvier 2023. Une première session de sélection des projets a eu lieu en octobre 2022, mais l'enveloppe disponible n'ayant pas été entièrement consommée, une deuxième session aura lieu début février. Une stratégie de diffusion et de mobilisation se coconstruit entre Lianes et différents partenaires : la DRAREIC, le réseau Canopé, des collectivités territoriales (ville de Lille, Conseil départemental du Pas de Calais, la ville d'Arras, la ville de Grande Synthe) et des administrateurs de Lianes membre du GREF.

Une **rencontre régionale de l'ECSI** va être organisée début 2023 à laquelle seront invitées les structures engagées sur des actions éducatives et de sensibilisation de la région, ainsi que les partenaires institutionnels que sont l'AFD, le MEAE et la Région Hauts-de-France. L'objectif sera de réfléchir à une stratégie de mobilisation autour de l'ECSI.

Enfin, des **réunions thématiques, événements, formations et publications** seront proposés sur différents sujets : livret du participant aux Tandems Solidaires, formations à des outils pédagogiques, événement de clôture de projets Tandems Solidaires, formation sur les ODD ...

Le Festival des Solidarités

Perspectives 2023

L'année prochaine, les missions de coordination du Festisol en Hauts-de-France se poursuivent.

Lianes continue **d'accompagner, former, appuyer les collectifs de la région.**

Le réseau a également pour ambition de développer le Festisol sur le **versant sud**, peu pourvu en collectifs, mais pour autant disposant largement d'un tissu associatif et de structures pouvant être intéressés. Nous pensons notamment à la ville de Saint-Quentin qui montre une volonté de travailler sur la question de l'engagement international des jeunes et de la mobilité. Le Festisol pourrait y constituer un événement de sensibilisation sur l'interculturalité et l'ouverture, et constituerait un espace pertinent pour proposer des restitutions de projets de mobilité.

Pour l'animation du réseau, Lianes coopération proposera des **formations à destination des collectifs** sur des thématiques à choisir ensemble. Un **comité de pilotage régional** permettra de récolter les besoins pour offrir des formations adaptées.

Nous organiserons également une **rencontre régionale des acteurs Festisol** pour favoriser la rencontre et le partage d'expériences et de ressources.

Le pôle MEIJ - Mobilité et Engagement International des Jeunes



Le pôle MEIJ a pour vocation d'accompagner les dynamiques de développement de la mobilité européenne et internationale des jeunes, d'informer, former et accompagner les jeunes et les structures jeunes ou collectivités.

En 2022, le pôle s'est vu renforcer par l'arrivée d'une nouvelle salariée basée à Amiens. Cela permettra notamment une meilleure répartition géographique des actions et de renforcer l'accès à la mobilité dans des zones plus dépourvues d'acteurs engagés (Oise, Sud de l'Aisne). **Plusieurs dynamiques se verront renforcées en 2023.**

Appui aux collectivités territoriales

En 2022, Lianes a clôturé un projet « clés en main » visant à renforcer l'implication des jeunes dans la coopération franco-polonaise en région. Dans la continuité, en 2023, nous prévoyons de **poursuivre notre appui aux collectivités territoriales** dans le développement de leur politique jeunesse à l'international. Si les perspectives de coordonner à nouveau l'animation d'une dynamique à l'image du projet franco-polonais restent incertaines dans un horizon proche, **plusieurs pistes d'action demeurent à l'étude et beaucoup d'échanges ont lieu avec les collectivités** pour les préparer.

D'ici là, Lianes coopération poursuit son travail de mise **en avant des opportunités de financement pour les collectivités** dans le domaine de la jeunesse avec l'organisation en 2023 de **plusieurs webinaires**.

Lianes Coopération **appuie plus directement plusieurs collectivités** dans le déploiement de leurs politiques en faveur de la mobilité jeunesse, notamment en accompagnant les acteurs répondant à leurs appels à projets (Lille, CUD, Pas-de-Calais).

Ready to Move

Lianes Coopération est membre actif de la **plateforme régional des mobilités Ready to Move**. Dans ce cadre, le réseau organise régulièrement des temps de formation ou d'information en ligne ou sur le territoire régional.

En 2023, nous continuons à **coordonner l'animation des rencontres autour de l'accueil de volontaires internationaux** sur le territoire des Hauts-de-France. Une rencontre réunissant professionnels de structures et jeunes sera organisée mi 2023. Dans l'avenir, Lianes devrait diversifier et **renforcer l'offre de formation** prévue dans le cadre de la plateforme.



Soutien aux acteurs de jeunesse

Depuis 2020 et la réalisation un état des lieux de la mobilité internationale au sein des structures jeunesse – centres sociaux et clubs de prévention – Lianes Coopération développe des actions spécifiques pour appuyer les centres sociaux dans le développement de projets internationaux. Depuis 2022, Lianes Coopération lance un cycle de rencontres et d'ateliers en partenariat avec la MEL, l'ADICE, le CRIJ et la Fédération des Centres Sociaux. Ce cycle avait pour objectif de renforcer l'accès à la mobilité internationale pour les jeunes en étant les plus éloignés en offrant des premiers temps d'information et de travail autour de la mobilité avec les centres sociaux du territoire métropolitain. Au total, 20 centres sociaux de la métropole ont participé aux 2 rencontres

animées par Lianes Coopération. Dans la continuité, Lianes Coopération prévoit **d'intensifier son action auprès des centres sociaux 2023 en développant le programme « PEICS – Promouvoir l'Engagement International des Centres Sociaux »** soutenu par la MEL. Le programme comprend la formation de référents jeunesse, l'accompagnement de projets de mobilité collective, la constitution d'une boîte à outils pour ces structures ainsi que la réalisation d'une capitalisation visant à encourager et faciliter l'engagement des structures jeunesse dans ces projets.

Les premières actions débuteront début 2023 et les **projets accompagnés devraient voir le jour à l'été ou à l'automne 2023.**

Ce programme s'accompagne de la mise en d'un place d'un **partenariat structurant avec la**



Atelier mobilité collective – Mons en Baroeul

En plus de ces projets importants, le pôle MEIJ garde ces axes d'action :

- 1. Renforcer l'accès à l'information sur les dispositifs de mobilité afin de permettre à plus d'acteurs du territoire de s'en saisir**
 - a. Poursuivre l'organisation de webinaires d'information sur les différents types de mobilité et sur les dispositifs financiers
 - b. Informer et diffuser des bonnes pratiques en matière d'échanges interculturels menés en ligne ou à l'international
 - c. Informer les jeunes sur les possibilités d'engagement en Hauts de France ou à l'étranger
 - d. Diffuser et organiser des temps d'information sur la mobilité entrante, le volontariat et la mobilité collective

- 2. Appuyer les acteurs des Hauts-de-France dans le développement de leurs projets de mobilité**

Fédération des Centres Sociaux à l'échelle régionale qui aboutira à **plusieurs rencontres en 2023.**

Appels à projets ISI, JSI et VVVS

En 2023 et jusque fin 2024, Lianes Coopération est officiellement **coordinateur régional d'une dynamique autour des dispositifs du MEAE et du Fonjep ISI, JSI et VVVS**. Ainsi, nous sommes en charge de **l'animation territoriale des dispositifs**, diffusant l'information, déployant formation et accompagnement sur le territoire et organisant les jurys des appels à projet.

Nous prévoyons donc d'amplifier nos actions dans l'appui aux acteurs du territoire pour l'accès à ces financements dans les mois et années à venir. En 2023, **trois jurys de chaque appel à projets seront organisés.**

À titre informatif, sur l'année 2022, 20 dossiers ont été déposés au JSI/VVVS et 36 à ISI, faisant de la région Hauts-de-France **un des territoires les plus pourvoyeurs de projets.**



- a. Accompagner les projets internationaux menés directement par les jeunes notamment dans le cadre du Coop Lab (orienté associations étudiantes)
- b. Appuyer les collectivités territoriales du territoire dans la mise en place de leur politique de mobilité et d'engagement des jeunes, notamment dans le cadre des appels à projets Jeunesse du MEAE
- c. Organiser des formations sur les dispositifs de mobilité et la mise en place de projets de mobilité collective à l'international
- d. Renforcer l'accompagnement des structures jeunesse en lien avec des publics JAMO pour accéder aux dispositifs de mobilité
- e. Accompagner les acteurs du réseau sur l'animation d'échanges interculturels via des outils numériques comme prémices à la mobilité internationale
- f. Renseigner, orienter les jeunes vers les dispositifs, les politiques publiques et les structures ressource

3. Faciliter la création de synergies entre les acteurs engagés dans la mobilité internationale

- a. Appuyer l'organisation d'événements des collectivités sur la mobilité et l'engagement (Cap sur le Monde, forum mobilité jeunes en région...)
- b. Organiser des temps d'échange spécifiques à certains types de structures (universités, centres sociaux...)
- c. pour développer les expériences de mobilité
- d. Participer à l'animation de la plateforme régionale des mobilités Ready to Move



Le pôle CID - Coopération Internationale et Développement

Le pôle CID a pour vocation d'accompagner les dynamiques de terrain et les projets apportant une contribution directement au développement durable dans le monde.

En 2023, ce sont désormais **deux animateurs et trois animatrices réseau** qui travaillent sur ce pôle en assurant d'une part **l'accompagnement des acteurs et l'animation du réseau multi acteurs** d'autre part. Plusieurs dynamiques sont à l'œuvre pour 2023.

Les services essentiels : Eau, Energie, Déchets

En partenariat avec le PS-Eau, le réseau CICLE et AMORCE, Lianes coopération a mobilisé des financements auprès de l'ADEME et de l'AFD pour un **programme de plaidoyer et de renforcement des compétences des acteurs régionaux autour de la mise en œuvre des services essentiels** : Eau, Energie, Déchets dans le monde.

Ce programme a vocation *in fine* à **mobiliser de nouvelles collectivités territoriales** et de nouveaux financements sur ces thématiques et à **améliorer l'accompagnement technique** proposé à ce type de projets.



Lancement du Fonds Eau du Dunkerquois



Mission d'expertise Explor sur la gestion des littoraux au Bénin

EXPLOR – L'expertise des Hauts-de-France au service de la coopération internationale

Initié en 2022, le **programme EXPLOR, développé avec le soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères** permet à un acteur de la coopération de solliciter Lianes coopération afin d'identifier une expertise correspondant à son projet et de financer une **mission de courte durée dans le pays d'intervention.**

Ce programme vise à renforcer les **partenariats entre entreprises et associations** et améliorer la qualité des projets portés par les acteurs régionaux. En 2023, nous souhaitons **renforcer ce programme avec un déploiement de 15 missions Nord/Sud et de 5 missions en réciprocités.**

Soutien à l'AECT et animation des projets « Clés en main »

Comme chaque année, Lianes coopération se fait relai du MEAE autour de la **publication de ses appels à projets.** Le réseau favorise les échanges, répond aux interrogations et **apporte un appui direct aux collectivités** souhaitant solliciter ces fonds.

En 2023, Lianes mettra en œuvre le **forum régional de l'AECT en partenariat avec le Conseil régional et la DAECT.** Cet événement vise à rassembler un grand nombre d'élus

concernés ou en charge des relations internationales dans toute la région.

L'animation des projets dits « Clés en main » autour de la coopération avec le Mali et la Pologne se clôturent en 2022, certains sont toujours en cours d'exécution (Maroc). D'autres projets ont été initiés courant 2022 autour de la Francophonie, de la transition des bassins miniers et des coopérations avec l'Ukraine et pays limitrophes. Ces projets se poursuivent en 2023 et 2024.

Appui et accompagnement des porteurs de projets

Lianes coopération propose un accompagnement à tout porteur de projet issu des Hauts-de-France. Cet accompagnement peut se concrétiser par des rendez-vous individuels, des ateliers collectifs, des groupes-pays, des commissions thématiques, des ateliers « duos », de l'appui à des missions terrains et des relectures de dossiers.



Atelier d'accompagnement collectif à Château-Thierry

Un enjeu particulier est apporté à l'équilibre des capacités d'accompagnement de Lianes sur l'ensemble de la région.

Depuis 2021, Lianes coopération organise des jury et appui la création de fonds et d'appels à projets en jury. Un partenariat avec l'Agence des Micro-Projets permet de contribuer à décentraliser des fonds et mieux accompagner les projets.

En 2023, Lianes coopération engagera un travail profond de réaménagement de sa **proposition**

d'accompagnement et de formation des acteurs.

Animation territoriale

Le travail quotidien **d'animation de groupes de travail et d'espaces d'échange** se poursuivra avec un focus plus particulier sur les thématiques suivantes :

- Agriculture et Alimentation,
- Accès à l'eau
- Accès à l'énergie
- Education et formation professionnelle
- Gestion des déchets
- Francophonie et culture

Nous ambitionnons de rassembler 300 acteurs annuellement sur ces rencontres.



Soutien au projet de l'ACVA et d'Amiens métropole au Cap-Vert

Ouverture géographique

Un travail d'ouverture à la coopération avec **d'autres zones du monde sera engagé en 2023.**

Deux axes de travaux ont été pris :

- La **coopération transfrontalière** : Renforcement des relations avec le monde de la coopération belge et néerlandais, ainsi que la production d'études conjointes.
- La **coopération avec l'Amérique latine** : Mise en place d'une animation de la Semaine de l'Amérique Latine et de la Caraïbe en région Hauts-de-France.

Par ailleurs, un travail de réflexion sera poursuivi sur les évolutions de la coopération avec les pays situés en zone de conflit, notamment dans le Sahel.

Le pôle EPO – Etudes, publications, Observatoire

Gestion des outils d'observatoire et tenue de la base de données

Lianes coopération gère **3 bases de données** qui sont renseignées de manière quotidienne par l'équipe ou les acteurs eux-mêmes. Deux d'entre elles sont accessibles au public et permettent de valoriser les acteurs et leurs actions en région dans le champ de la coopération et la solidarité internationale (CSI) sous la forme d'un référencement de structure par typologie, secteurs et pays d'intervention ainsi que sous la forme de fiches projet illustrant le panel des actions portées par les acteurs régionaux, les zones géographiques d'intérêt et le type de financement national et/ou régional mobilisé.

La **3^{ème} base de données est interne**. Elle est nourrie par les deux précédentes et l'ensemble de l'équipe de Lianes Coopération tout au long de l'année. Elle permet à l'équipe de pouvoir **publier et éditer des rapports permettant une analyse plus fine sur l'état du réseau**. Ces outils nécessitent un entretien constant et une mise à jour permanente. Le pôle EPO a pour mission d'animer ce travail au sein de l'ensemble de l'équipe de Lianes.

En 2023, ce renforcement de ces bases de données se poursuivra avec un focus notamment sur **l'actualisation des fiches acteurs et des fiches projets des lauréats des appels à projets** accompagnés par Lianes Coopération ainsi que des acteurs présents sur le versant sud de la Région.

Publications, études et capitalisations

Lianes Coopération travaille sur **plusieurs formats de production**. Un premier volet de publications est tourné vers la **valorisation des acteurs** membres du réseau et vers la documentation de leurs actions agrégées à l'échelle de la Région. C'est notamment le cas du **baromètre préparé en 2022 qui sera publié en 2023** sur les thématiques des **services essentiels** ou de la **revue annuelle** diffusée

gratuitement dans toute la région dont le 4^{ème} numéro porte sur **Les Transitions**.

Le second volet concerne la publication de **capitalisations des programmes** portés par Lianes et la réalisation d'études sur l'état de la CSI en Région. Au-delà de la valorisation des acteurs, ces travaux ont pour vocation **d'améliorer les pratiques du réseau** et d'apporter des clés de compréhension sur les modalités d'engagement des différents types de structures et leurs besoins.

En ce sens, **une étude, entamée en 2022, sera publiée en 2023 sur les modèles socio-économiques des associations de solidarité internationale**. A la suite de cette dernière, une **étude interrégionale** sur l'AECT devrait également voir le jour en 2023. La capitalisation des programmes et projets se poursuit par ailleurs au sein de Lianes en partenariat avec les autres pôles d'activités.

Développer les partenariats avec l'enseignement supérieur et la recherche

Lianes Coopération entretient des relations régulières avec les **acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche** : intervention dans le cadre de masters, participation à des



Journée d'étude sur l'Eau et les activités minières organisée en septembre 2022.

travaux de recherche, invitation pour des interventions lors d'événement.

Les années 2022, 2023, 2024 doivent permettre d'élaborer un **cadre plus formalisé**

et structuré de partenariat. L'année 2022 a permis d'initier un certain nombre de formats de rencontre entre science et société notamment une journée d'étude sur les impacts socioéconomiques des activités minières ainsi que des ateliers sur des thématiques répondant aux besoins identifiés au sein du réseau. Ces thématiques sont variées à l'image du réseau de Lianes Coopération et peuvent porter autant sur la viabilité économique des projets d'accès à l'énergie hors-Réseau que sur les éco-

matériaux comme solution de transition écologique en Afrique ou encore les enjeux liés



Intervention du CERAPS, lors de la Commission Agriculture de Juin 2022.

au foncier agricole dans la construction de la paix en Afrique de l'Ouest et de l'Est.

Parallèlement, Lianes Coopération poursuit le **travail de veille et d'interconnaissance avec les acteurs de la diffusion scientifique et de la recherche** (Université de Lille, Université polytechnique des Hauts-de-France, Université Picardie Jules Vernes, Ombelliscience, ...).

Les activités de l'année 2023 s'attèleront en premier lieu à **poursuivre l'organisation de ces temps de rencontre et le suivi de travaux de recherche** dans la continuité des ateliers organisés en 2022 (foncier agricole et consolidation de la paix, pérennisation des solutions d'accès à l'énergie, ...) et **sur des thématiques nouvelles (communication et coopération internationale, industrialisation de l'aide, ...)**.

En deuxième lieu, l'enjeu de 2023 sera d'asseoir **Lianes Coopération comme partenaire de projets de recherche** en s'appuyant sur les acteurs déjà présents.

PROGRAMME 2023 SELON LES OBJECTIFS SPECIFIQUES :

Objectif	Pôle	Intitulé
Clarifier et structurer sa politique et ses méthodes d'accompagnement des acteurs,	ECSI	Création guide de la participation Tandems Solidaires pour associations et enseignants
		Adaptation du finitomètre pour les projets ECSI
		Réflexion sur un programme de formations thématiques sur les projets d'ECSI
		Création outil Coop Lab « Genre »
		Réflexion sur la méthodologie d'accompagnement en ECSI et MEIJ
		Travail inter-réseau sur les méthodes de suivi-évaluation orienté changement
		Réflexion sur une proposition de temps de rencontre pour les OSIM
		Identifier les besoins et proposer des formations en lien avec le copil Festisol régional
	MEIJ	Réflexion sur la méthodologie d'accompagnement en ECSI et MEIJ
		Création de modules de formation « Gestion de projet de mobilité collective »
		Création d'une boîte à outils « Se lancer dans un projet de mobilité collective » pour les CS
		Créer 2 nouveaux modules de formation sur la mobilité internationale
		Clarifier et définir un fonctionnement collectif du Coop Lab « étudiant » sur la métropole
		Fiches animation, mise en avant les outils coop lab pour d'accompagnement du réseau
		Clarifier l'offre « formation au départ » du territoire
		Développer formation interne à nos outils solidarité internationale et ECSI
		Créer « Mon cahier Coop Lab »
		CID
	Ecriture d'un manuel d'accompagnement avec nos parcours d'accompagnement / formation	
	Rédaction d'un référentiel d'analyse et de suivi des organisations membres	
	Proposer un manuel du porteur de projet regroupant des outils	
	Temps d'échanges et de formation interne dédiés aux pratiques d'accompagnement	
	EPO	Structurer l'espace ressources sur le site de Lianes Coopération
		Finaliser la capitalisation de Jonathan Bachiri
	Amiens	Revoir la plaquette de Lianes avec des infos sur Amiens et Arras
		Ajouter un espace sur le site internet pour présenter les bureaux
		Mutualisation des pratiques et outils d'accompagnement utilisés sur les pôles
		Mettre en place des temps d'échanges et formations internes sur l'accompagnement
		Echanges avec les autres RRMA sur l'accompagnement des acteurs

	Arras	Développer un document de présentation des services d'accompagnement de l'antenne
Renforcer le multi acteurs dans les programmes portés par le réseau, mobiliser de nouveaux partenaires,	ECSI	Organisation d'une rencontre de la CSI des Hauts-de-France
		Organisation d'une rencontre régionale des acteurs Festisol
		Organisation de rencontres ECSI (Commissions, rencontres départementales)
		Organisation des jurys de sélection des projets Récital et copil TS
		Créer un rétroplanning des rencontres Festisol régional en lien avec le copil
		Se rapprocher du réseau Graine HDF et des acteurs l'EEDD
	MEIJ	Renforcer les liens avec la fédération des centres sociaux pour l'appui aux structures jeunes
		Echanges et rencontres avec les Universités pour une connexion aux associations étudiantes
	CID	Développer les liens avec les acteurs institutionnels de l'appui aux entreprises (FASEP, ADEME, ...)
		Capitaliser sur l'expérience de porteurs de projets FASEP
		Mettre en place un forum régional de l'AECT
		Créer un événementiel autour de la Semaine de l'Amérique Latine et de la Caraïbe.
		Assurer l'animation des commissions thématiques multi-acteurs
		Organiser un événement autour des partenariats ONG/Entreprises avec la CCI et Coexist
	EPO	Produire un annuaire des chercheurs travaillant des sujets d'intérêt pour Lianes coopération
		Organisation d'une rencontre sur la communication dans le champ de la CSI
		Poursuivre les efforts d'exhaustivité sur le panorama et l'annuaire
		Intégrer un projet de recherche en tant qu'acteur non académiques
		Animer des temps de rencontre entre chercheurs et acteurs du réseau
		Rencontres d'autres Observatoires et des groupes de travail sur d'autres sujets d'études
		Participer au groupe de travail d'Ombelliscience sur leur étude
	Amiens	Développer ou renforcer les liens de Lianes coopération avec les acteurs picards
		Rdv avec tous les pôles avec certains acteurs afin de présenter l'ensemble des activités de Lianes
Renforcer les liens avec la MAAM pour développer des actions à destination des assos de SI		
Organiser des formations et commissions thématiques sur le territoire picard		
Renforcer les liens avec les entreprises locales		
Organiser plus d'évènements sur le versant sud de la région (Jurys, Commissions, rencontres, ...)		
Arras	Répertorier les acteurs du PdC par typologie	
	Développer les liens de Lianes avec les acteurs institutionnels, asso et entreprises dans le secteur du PdC	
	Impliquer les acteurs d'un même territoire dans les programmes en cours (clé en main et MP)	
	ECSI	Ouverture annuelle des appels à projets Récital et Tandems

Renforcer et développer la mise en place de programmes au service des actions du réseau,		Suivre et évaluer les projets Sonate
		Clarifier et restructurer les pages du site liées aux activités d'ECSI
	MEIJ	Organiser le forum de clôture du Franco-Polonais
		Mettre en place le programme PEICS à destination des CS de la MEL
		Animer les dispositifs JSI-VVVS
		Poursuivre le programme d'activité Ready to Move
		Développer un nouveau programme sur les jumelages des CT
	CID	Capitaliser sur les clés en main depuis 2020
		Renforcer le programme Explor et développer la réciprocité
		Clôturer les programmes clés en main « Mali » et « Maroc »
		Mettre en œuvre les clés en main INSPIRE, FRACTAL et TBM
		Proposer un programme d'appui multi-acteurs destiné aux acteurs de la formation agricole
	EPO	Mettre en œuvre le programme de montée en puissance sur les services essentiel
		Appuyer l'évaluation des clés en main (animation d'un atelier de capitalisation)
		Publier une capitalisation du programme PEICS
		Réalisation d'une capitalisation sur TBM
		Développer le volet recherche du projet TBM
	Amiens	Production de fiches de capitalisation sur le Franco-Polonais
Réalisation de la capitalisation du programme de Centraider		
Produire de la connaissance, de l'analyse et des recommandations en matière de coopération internationale en région Hauts-de-France	ECSI	Développer la communication sur l'ensemble des programmes de Lianes en Picardie
		Créer un baromètre des projets d'ECSI
		Créer des supports de valorisation des projets soutenus (Tandems, Récital, ...)
	MEIJ	Travail inter-réseau sur les méthodes de suivi évaluation AOC
		Produire une brochure « Argumentaire » « Pourquoi et comment se lancer dans la MEIJ »
		Capitalisation « 10 bonnes pratiques pour lancer un projet de mobilité collective »
	CID	Conduire l'étude AMSASI pour adapter le processus d'accompagnement
		Etude sur l'AECT
		Baromètre annuel de la CSI en région
		Conduire des états des lieux thématiques ou géographiques
	EPO	Réaliser, publier et diffuser l'étude AMSASI
		Réalisation de l'étude AECT n°1
		Coordonner l'étude AECT n°2 (TDR, recrutement, suivi F3E)
		Baromètre de la CSI 2023
		Baromètre Eau, Energie et Déchets
		Coordonner la réalisation des phases 1 et 2 de la boîte à outils
		Coordonner la réalisation du baromètre inter-réseaux
		Publier une revue mutualisée sur le thème « Coopérer en contexte de crise »
Animer la communauté de pratique inter-RRMA		
Participer aux groupes de travail sur la collecte commune entre réseaux nationaux et RRMA		

		Réalisation d'une étude sur les dispositifs de mobilité
		Créer un baromètre des projets ECSI
		Réalisation de panorama thématiques ou géographiques
	Amiens	Recenser les acteurs picards ayant participé aux AAP Récital, Energie, MP, ISI, JSI, VVSI
	Arras	Dresser un panorama thématique ou géographique pour le département du 62
		Recenser les acteurs du Pas-de-Calais lauréats ou soumissionnaires des différents AAP
Asseoir l'ancrage territorial du réseau en renforçant les bureaux amiénois et arrageois, explorer de nouveaux territoires,	ECSI	Organisation de rencontres départementales pour former et informer
		Travail avec Arras pour proposer un TS Arrageois
		Rencontre avec les référents Canopé de Picardie
		Visiter les projets soutenus en région
	MEIJ	Organiser les rencontres départementales ISI-JSI
		Animer des temps spécifiques dans le 62 sur la mobilité
	EPO	Nettoyer et actualiser les bases de données de l'annuaire des acteurs et du panorama des projets
		Mener un travail de recensement auprès des lauréats des AAP partenaires
		Participer à des RDV avec des partenaires Amiénois et Arrageois (MAAM, UPJV, Service Jeunesse)
	Arras	Organiser un événement d'ouverture d'antenne permettant de rendre visible Lianes coopération
		Organiser des temps de rencontres fédératifs sur le territoire arrageois : commissions thématiques/géographiques (sujets/pays les plus pertinents à identifier : ex. Madagascar)

Restant à votre disposition

CONTACT : contact@lianescooperation.org

TEL : 06 77 78 69 48