

**Lianes Coopération**  
**Réseau Régional Multi-Acteurs de la Coopération et de la Citoyenneté Internationales**

**RAPPORT MORAL 2021**  
**14 mai 2021**  
**MRES / LILLE FIVES**

Nous voici, ce 14 mai 2022, presque tous ensemble pour cette Assemblée Générale de Lianes Coopération. Nous avons vécu en 2021 et continuons de vivre des moments exceptionnellement difficiles. Sombres pour notre humanité toute entière, tant au niveau écologique qu'au niveau géopolitique ; nous avons surmonté une pandémie mondiale, enfin presque.... et espérons que la sagesse de quelques-uns parviendra à maîtriser tous ces mouvements édictés par l'envie de dominer, par les moyens les plus néfastes.

Durant l'année 2021, l'équipe de Lianes Coopération, Réseau Régional Multi-Acteurs de la Coopération et de la Citoyenneté Internationales, avec l'appui constant de son conseil d'administration, s'est adjoint des moyens techniques, lui permettant de donner une ampleur et une envergure aux projets qu'il mène avec persévérance et ténacité.

Ceci avec des résultats très satisfaisants compensant les difficultés auxquelles elle n'a pas manqué de s'affronter, pour favoriser la connaissance réciproque.

Au vu du contexte sanitaire qui s'est poursuivi, les acteurs de la coopération internationale ont fait preuve de résilience, afin d'adapter et de poursuivre la mise en œuvre de leurs projets.

Lianes Coopération s'est emparé de son rôle d'observatoire des dynamiques de coopération et de solidarité internationale en région, en collaboration avec les autres réseaux régionaux, en mutualisant, harmonisant les systèmes d'informations et de communication pour permettre un accroissement des connaissances au niveau interrégional

**Les activités :**

S'adaptant aux nouvelles modalités de travail, de formation, d'information, de rencontres et d'échanges, Lianes Coopération \_ a poursuivi son accompagnement à la conception de projets sur des problématiques telles que l'Education, la Mobilité des Jeunes, la Gestion intégrée de la ressource en Eau, en Energie et/ou celle de l'assainissement ou des déchets pour ne citer que celles-ci, en impliquant nos acteurs locaux.

Un accompagnement effectué par une amplification de webinaires et une reprise progressive des activités de rencontres, Séminaires, Forum etc... en présentiel.

Lianes s'est attaché à renforcer les groupes de travail multi-acteurs comme espace de rencontre, d'échange, de qualification et de réseautage.

Lianes a poursuivi son recensement des acteurs, a développé ses publications, ainsi que les projets en consortium multi-acteurs. Notre RRMA a réfléchi en partenariat sur les pratiques numériques dans les échanges de jeunes, sur les méthodes d'ECSI (Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale) , sur les projets d'engagement des jeunes.

**Quelques projets-phares** comme :

**Le projet FRACTALE** conceptualisé, sur un mode collaboratif, avec des partenaires institutionnels et des collectivités sur les enjeux de la Francophonie en Hauts de France et le positionnement de notre réseau, Projet concerté avec les Services du MEAE, Préfecture, Services Relations Internationales et Culture de la Région et Experts de la francophonie (OIF) exerçant dans différents domaines pour en déployer les objectifs fondamentaux et les orientations impératives à prendre en compte.

Répondant aux critères de l'appel à projet « clés en main » du ministère, ce dossier a permis de rassembler les acteurs locaux pour étudier les enjeux de mise en place de partenariats internationaux francophones dans le cadre d'un projet commun. Pour ce faire, 4 collectivités s'investissent sur ce sujet.

**Les projets « clés en main » déjà engagés :**

- Avec le Mali, en réponse à un appel à projet du ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE ) et de la DAECT, a été innovant dans ce type de projet avec les collectivités. Il permet à des municipalités de faire partie intégrante du projet, même sans expérience et d'être force de propositions. Suite à des actions sur le terrain, sur la thématique eau et assainissement, un Séminaire Franco - Malien a eu lieu, durant une semaine en septembre, permettant échanges et interactivités. Un séminaire confirmant la nécessité primordiale d'un travail collaboratif.

- Avec la Pologne, projet porté pendant 2 ans, sur la Thématique Echanges de jeunes, Lianes s'est investi dans la recherche et l'obtention de financements européens Erasmus +. Ceux-ci permettant d'une part, de soutenir des actions, d'autre part d'être facilitateur d'implication de collectivités moyennes et peu engagées jusqu'alors. Par l'opportunité de ces financements, Liane augmente sa capacité de structure ressource, coordinatrice et d'appui aux collectivités.

- Avec le Maroc, dont le projet est partiellement réalisé pour des raisons administratives dûes au Covid, avec pour thématique le Développement durable.

**Les actions du programme RECITAL ODD - ECSI** ( Education à la citoyenneté et à la solidarité internationale ) poursuivies en 2021, sous l'égide de la CIRRMA et financé par l'AFD, ont permis de démontrer que Lianes Coopération, a les capacités de maîtriser, non seulement, des projets importants mais aussi des budgets conséquents.

Fortes de compétences acquises pendant la pandémie, notre RRMA Lianes s'est rendue exemplaire dans l'organisation de la redistribution de soutiens financiers aux associations des Hauts de France, dans le cadre du Fonds Territorial. Ces actions d'ECSI, comme les actions intitulées « Tandems solidaires » mises en œuvre par une collaboration classes d'élèves / associations, ou comme la commission régionale ECSI, comme le recensement et la cartographie des acteurs de l'ECSI, ont pu aboutir grâce au bon fonctionnement des acteurs du réseau.

**Le Projet 3x1%, ( Fonds 1% loi Oudin ) sur le thème Eau – Energie - Déchets** présenté au cours d'un **Forum en** Novembre 2021, a permis de rassembler nos trois réseaux nationaux partenaires sur ce projet. Il s'agit de PS-Eau, CICLE et Amorce. Tous nos partenaires régionaux ont joué aussi un rôle fort tout au long de l'année : La Région Hauts-de-France, la MEL, Amiens Métropole, la CUD, la CAPSO, Noréade, le pôle MEDEE, l'Agence de l'Eau Artois Picardie, l'Université de Lille, et les associations, les collectivités, les entreprises engagées de notre territoire et les autres RRMA, Horizon solidaires, Yvelines Coopération Internationale, GESCOD...Un Forum a été organisé et dont les objectifs étaient de réfléchir, ensemble, sur la problématique des services essentiels dans les pays en développement, sur l'impulsion d'une dynamique régionale pour aboutir à un accroissement de l'engagement des collectivités et des associations sur ces 3 thématiques eau, énergie, déchets.

**La mission CORAS de coordination régionale des collectifs pour le Festival des solidarités** a été rigoureusement assurée également.

Il est à souligner l'émergence de projets, comme le « programme **Explor** » financé par le MEAE et le FONJEP, organisant des missions d'experts sur le terrain au profit d'associations.

Il y a aussi le projet lié au **Fonjep Recherche** pour créer du lien entre les universités et le monde associatif ; également le **Coop Lab** des projets internationaux de jeunes, le Projet AMP (**Agence des microprojets**) pour le développement de la formation et de l'accompagnement, le projet de coordination pour des dispositifs tels que **ISI ( Initiative pour la Solidarité Internationale )** et **JSI-VVSI ( pour la mobilité collective des jeunes )**.

Le Plan d'actions 2021-2022 de la **Conférence inter-régionale des réseaux régionaux multi-acteurs** (CIRRMA) rassemblant les RRMA de France dans une dynamique de mutualisation fructueuse, a permis à Lianes Coopération de collaborer au Projet Récital en 2021 ; Collaboration confirmée en 2022 pour le programme Recital 2 sur 2022-2024 encore financé par l'AFD via la CIRRMA.

Les pilotes de tous ces projets, au sein de l'équipe professionnelle, ont développé, dans une approche Smart, leurs actions respectives, dans le rapport d'activités 2021.

**Les partenariats :**

En cette année 2021, particulière mais fructueuse, l'équipe salariée, a élaboré de nouveaux projets, avec des partenariats, anciens, nouveaux, en élaboration et s'est appropriée de nouvelles thématiques. Parallèlement aux partenariats constants et pérennes avec la **Région Hauts de France et avec l'Etat**, Lianes Coopération, en 2021 a en contracté de nouveaux.

Avec le projet Fractale sur les enjeux de la Francophonie en Hauts de France déjà évoqué plus haut, Lianes s'est positionné en partenaire avec les acteurs du sud de la Picardie, des collectivités, l'Etat, et divers acteurs ressources.

La constitution de la CIRMA réunissant l'ensemble des RRMA confère une meilleure reconnaissance de nos réseaux par le MEAE et d'autres structures nationales importantes comme l'AFD.

L'adhésion de Lianes Coopération à d'autres structures MRES, LMA, CRAJEP, CRESS a ouvert d'autres champs d'actions et d'échanges et affirmé son positionnement de tête de réseau régional.

### **Les finances :**

En 2021, nous avons observé un budget en constante augmentation depuis 5 ans. Une forte hausse des produits d'exploitation démontre une amplification des activités de Lianes. Celle-ci est due à de nouveaux projets importants « clés en main » et « RECITAL ODD » avec de gros budgets à redistribuer à des porteurs de projets associatifs des Hauts de France.

Il est à souligner, cependant, qu'une baisse de subventions a été observée en 2021. Elle s'explique simplement par le montant exceptionnel reçu en 2020 pour l'engagement des 3 projets « clés en main » Mali, Maroc, Pologne.

Le rayonnement de la structure Lianes Coopération a stimulé les adhésions à notre réseau.

### **L'équipe professionnelle :**

Je voudrai féliciter et faire part de la grande satisfaction des adhérents, des partenaires, des financeurs, des administrateurs et différentes ts interlocutrices.eurs rencontrées.és lors de réunions , séminaires et autres Forums ; Satisfaction pour l'effectivité des missions d'études comme pour les missions supports, effectuées au cours de l'année 2021, par tous les membres de l'équipe salariée et volontaires en service civique.

Une équipe faisant montre d'un sens de l'adaptation inédit, aux nouvelles technologies, aux nouveaux processus, aux nouvelles problématiques étudiées. Ceci, sans en occulter, pour 2022, des perspectives favorables. L'équipe s'impose une démarche engagée dans les nouvelles technologies et le développement d'outils destinés à renforcer la participation citoyenne et l'accompagnement des acteurs éloignés dans les Hauts de France.

François Derisbourg, directeur, est accompagné dans l'animation et l'administration de l'association par Nizar Yaiche, Directeur adjoint et Animateur réseau de Coopération Internationale et de Développement et par Stéphanie Cathelain, Secrétaire Comptable.

Chaïma El Kdali et Yéléna Stévenot, Volontaires en Service Civique sur des appuis aux Missions de mobilité des jeunes ont assisté Hugo Coste, animateur réseau Mobilité et Engagement International des Jeunes (MEIJ) à Lille, dans ses missions et projets.

Camille Plumeri a été recrutée à Lille en tant qu'animatrice réseau - Pôle Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI). Elle a été aidée par les jeunes Volontaires en Service Civique, Mario Vade pied et Imane Ennaciri sur le Festisol,

Préfigurant l'antenne d'Amiens de Lianes, Lucie Coquisart, Animatrice réseau - Pôle Coopération Internationale et Développement (CID), en charge des projets « clés en main » a amorcé un projet d'envergure intitulé Fractale / enjeux de la Francophonie. Lucie a décidé d'évoluer vers d'autres horizons, sous d'autres latitudes, en fin d'année.

Nina Boccia, Chargée de communication était missionnée pour le rayonnement des projets, des données, des statistiques open source de Lianes Coopération sur différents supports papier, numérique et digitaux. Chacune.n dans sa discipline s'est montrée.e efficiente.t, pertinente.t, à l'écoute des besoins des territoires, des structures adhérentes et des partenaires.

**Au niveau de la gouvernance de Lianes, la Composition du Bureau 2021 était ainsi composé :**

- Communauté Haïtienne du Nord de la France - Marie-Véronique Deforge - Présidente
- APJ Togo - Pascale Pavy - Vice-Présidente
- Comité Tinkaré mali – Christine Ducamp - Trésorière
- Grain de Sénévé – Cyrille Agbobly - Secrétaire
- Essor – Gabriel Bajjaji puis Elise Moulène – Secrétaire Adjoint

**La Composition du CA** de Lianes Coopération était la suivante :

ADICE, AFDI Hauts-de-France, APJ Togo, Avec et pour le Mali, Centre Social Maison de quartier Godeleine Petit, Comité de Jumelage Européen de la Ville de Longueau, Comité Tinkaré Mali, Communauté Haïtienne du Nord de la France, Elevages Sans Frontières, Essor, Grain de Sénévé, GRDR, Maison de l'Europe en Artois, SCI Nord, SEED, Touscan, Ville d'Arras, Ville d'Orchies.

**Membre associé- personne physique :** Régis Ponthieux

**Le réseau, membres et partenaires :**

Le nombre d'adhérents de Lianes Coopération s'élève à 72 pour cette année 2021. Un taux d'adhésion en augmentation, puisqu'en 2020, Lianes ne comptait que 64 adhérents, pour 70 en 2019 et 59 en 2018.

Le nombre d'adhésions Collectivités reste constant à 11.

3 entreprises sont venues rejoindre notre RRMA, nous en sommes satisfaits, j'espère qu'elles « feront école ». 1 Comité de jumelage.

Les adhésions des associations, au nombre de 57, sont de profils très divers de l'association thématique au centre de documentation, structure de jeunesse ou d'antenne locale d'ONG nationales enrichissant d'autant notre réseau.

Notre présence sur la Picardie s'étoffe. Nos réunions sur le territoire, la création d'une antenne sur Amiens avec une salariée et de nouvelles actions ont développé une vraie dynamique. Le projet Fractale a permis aussi à Lianes de s'ancrer un peu plus dans l'Aisne.

**Partenaires financiers en 2021 :**

**Pour les financements publics, Lianes a bénéficié des soutiens de :**

**Etat et institutions publiques :** MEAE / Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, DRJSCS-DRAJES / Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports, Agence nationale de la cohésion des territoires, Agence du service civique, Agence de service et de paiement, Pôle emploi, Agence de l'Eau Artois Picardie, AFD / Agence Française de développement.

**Les Collectivités territoriales** suivantes cofinancent nos actions : Région Hauts de France, Département du Nord, Département du Pas de Calais, MEL / Métropole Européenne de Lille, CUD / Communauté Urbaine de Dunkerque, Ville de Lille.

**Pour les financements privés, Lianes a eu la confiance de :**

CIRRMA / Conférence inter-régionale des Réseaux régionaux multi-acteurs, AMP / agence des micro-projets, FONGEP / Fonds de Coopération de Jeunesse et d'Education Populaire, CRAJEP / Comité Régional des associations de Jeunesse et d'Education Populaire, CRID / Centre de recherche et d'Information pour le développement, PS-EAU / Programme Solidarité-eau, Fondation Norsys.

En 2021, Lianes Coopération a

- **géré et maîtrisé de gros projets**, comme les projets « clés en main », « Récital ODD », « 1% Eau/Energie / Déchets ».
- **redistribué des fonds** : par le biais du Fonds territorial Récital, Lianes a soutenu financièrement des acteurs pour la mise en œuvre de leurs initiatives, et aussi sur les « Tandems solidaires »

- **préparé l'avenir de manière collaborative** avec l'élaboration de nouveaux projets importants prévus pour 2022, comme le Projet Recital 2 ( 2022-2024 ) ou le Projet Fractale sur la Francophonie.

#### **Et en 2022 ...**

Les objectifs et perspectives de Lianes Coopération représentent un lourd investissement de la part de l'équipe professionnelle, tant au niveau du temporel mais aussi des compétences. Le Conseil d'administration soutiendra et accompagnera les salariés, convaincu de la nécessité d'élargir l'amplitude des activités. Pour autant, le CA est bien conscient de l'implication importante de l'équipe dans sa globalité, pour mener à bien les projets envisagés.

Afin de soutenir le développement des actions et préserver de bonnes conditions de travail, des recrutements sont prévus pour 2022, un pour Amiens et un sur Arras. L'animation et l'accompagnement des porteurs de projets sont importants, mais la proximité des citoyens et des structures, dans les différents territoires, l'est aussi. Les antennes d'Amiens, ouverte en 2021, et d'Arras, à ouvrir en 2022, seront de bons compléments au siège lillois.

Pour conclure, seule, une équipe soudée, par un investissement sans failles et des compétences collaboratives, peut mettre en œuvre la conception et/ou l'accompagnement de tous ces projets et leur permettre d'aboutir.

Quant on est bien résolu d'accomplir un acte important,  
ce n'est pas la promptitude qui assurera le succès  
mais la persévérance dans la volonté.  
assure Louis-Auguste Martin L'esprit moral du XIXe siècle Homme Politique

Marie Véronique Deforge, Présidente de Lianes Coopération