



## Rapport d'activité 2019

Le Conseil Régional, la DRJSCS et Lianes coopération sont engagés dans une Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO). Cette subvention contribue au fonctionnement du RRMA, en complément de la dotation du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères et prévoit différentes actions à mettre en œuvre de manière annuelle.

**Rapport 2019 :**

### **Axe 1 – Appui à l'organisation d'événements et forums d'acteurs, facilitation à la rencontre multi acteurs**

**Bilan 2019 :**

La CPO prévoyait la construction d'un répertoire des initiatives d'acteurs régionaux afin de favoriser le sourcing de participants et intervenants aux événements régionaux. **L'outil de cartographie des acteurs, de leurs projets**, de leurs champs d'expertise a été mis en ligne le 26 août 2019. Il recense aujourd'hui **321 acteurs et 103 projets**.

Lianes coopération poursuit l'organisation de temps de rencontre visant à accompagner la mise en réseau, la mutualisation et la montée en compétence des acteurs du réseau pour développer des projets dans les zones de partenariats de la région. En 2019 les groupes-pays **Maroc** (24 participants)

et **Pologne** (16 participants) ont rempli cette fonction ainsi que la commission « **Accès à l'énergie** » (66 participants).

Le réseau a également appuyé l'organisation des événements régionaux suivants :

- **Atelier EnR au Sénégal** : Co-construction de l'atelier, animation des échanges, mobilisation du réseau.
- **Forum Afrique Australe** : Appui à la préparation, diffusion dans le réseau. Nous avons eu des difficultés à recenser des acteurs pertinents sur les thématiques et la zone géographique choisie.
- **Forum Maroc** : Présentation du forum et de l'accord « Marrakech-Safi » lors du groupe-pays Maroc, diffusion du PRD de Marrakech Safi au groupe Maroc, mobilisation de participants.
- **Conférence « Partenariat » à Cotonou** : Co-organisation et animation d'une conférence dans le cadre de la mission politique au Bénin en novembre 2019.
- **Cap sur le Monde** : participation au comité de pilotage, diffusion de l'information, mise à jour du passeport Cap sur le Monde, appui à la mobilisation des acteurs pour l'organisation de la table ronde « préparer et vivre une mobilité à l'international ».
- **Evénement Pologne** : Remontée de contacts, organisation d'un groupe Pologne dédié à la mobilisation sur cet événement, ...
- **Forum Acteurs de l'Energie pour l'Afrique** : Participation au comité de pilotage, information au sein de la commission énergie, animation d'un atelier, communication au réseau.

De manière générale la mobilisation du réseau régional sur les questions de coopération internationale est au cœur du travail de Lianes coopération. Différents espaces de travail existent.

- Groupe Pays **Maroc** (24 structures membres)
- Groupe Pays **Mali** (25 structures membres)
- Groupe Pays **Pologne** (89 structures membres)
- Groupe Pays **Sénégal** (17 structures membres)
- Groupe Pays **Burkina Faso** (28 structures membres)
- Groupe Pays **Togo** (17 structures membres)
- Groupe Pays **Haïti** (En cours de lancement)
- Commission **Energie** (29 structures membres)
- Commission **Eau** (28 structures membres)
- Lianes coopération assure enfin une mise en relation entre les niveaux locaux, régionaux et nationaux en assurant la circulation d'informations de manière régulière. A titre d'exemple, l'organisation le 10 janvier 2019 d'une réunion de dialogue entre l'AFD et les acteurs régionaux hébergés par le conseil régional ou l'organisation d'un atelier entre la FONDEM et les acteurs régionaux.

- Enfin, le multi acteur est considéré comme un objet de travail en tant que tel. Les relations avec d'autres réseaux (Pôle MEDEE, CRESS, CRAJEP, Universités, Education nationale ...) ont été renforcées et font l'objet de temps réguliers de rencontre. Nous développons des pratiques conjointes avec le pôle MEDEE pour standardiser la cartographie des compétences et la mise en relation entre nos réseaux. Un travail a été entamé à ce sujet en octobre 2019 pour aboutir à des outils communs.

#### **Perspectives 2020 :**

- Lianes coopération appuiera le report **du forum énergie 2019, prévu pour le 7 février 2020**. Le réseau proposera notamment une activité autour de la mise en relation et des partenariats mutli-acteurs, notamment **ONG et Entreprises**. Dans la continuité de cet atelier, Lianes coopération s'attachera à mettre en place des temps de **rencontres inter-réseaux pour faciliter la rencontre multi-acteurs** en vue de susciter des projets capables de répondre à l'appel à projet régional.
- L'organisation de **groupes-pays** se poursuivra, notamment pour poursuivre le travail d'accompagnement des politiques régionales avec le **groupe-pays Maroc et le groupe-pays Pologne**. Lianes coopération prévoit la mise en œuvre de **2 rencontres estampillées « Rendez-vous de la Chine » axée autour de l'AECT et la mobilité internationale des jeunes**.
- En ce qui concerne la **mobilité des jeunes** de manière spécifique, nous prévoyons de travailler la question de la **mobilité entrante et de la réciprocité** afin de permettre la rencontre multi-acteurs autour de cette thématique, notamment entre **éducations formelle et non-formelle**. Ce sujet pourra faire l'objet d'un focus dans le cadre du forum Cap sur le Monde.
- Lianes coopération travaillera la promotion et la valorisation du volontariat d'expertise.

## **Axe 2 – Accueil, information, mise en réseau des publics des Hauts-de-**

### **France**

#### **Bilan 2019 :**

- Une **refonte des outils de gestion de l'information** a eu lieu à Lianes en 2019 et qui a abouti à la création d'un nouveau portail. L'information y est organisée de manière à rendre publique des actualités, événements, offres de formation, offres d'emploi, appels à projets, annuaire du réseau et des projets.
- La principale caractéristique de ce nouveau portail est de permettre à tout acteur régional de **diffuser directement** ses informations sur sa structure, ses projets, ses événements. C'est une gestion de l'information plus décentralisée et agile qui est mise en place.
- Le format de newsletter mensuelle évolue également avec une plus grande hiérarchisation de l'information et plus de visuels. Elle est envoyée à **3300 abonnés** chaque mois. Le lien avec la base de données permet également d'envoyer une information plus ciblée.
- Sur le mois de septembre, le portail de la coopération en Hauts-de-France a accueilli **1081 utilisateurs sur 2006 sessions et 9151 pages vues ; une visibilité très importante donc.**
- Lianes coopération a sa page Facebook pour relayer les événements organisés par les membres du réseau ainsi que ceux organisés par Lianes. **955 mentions « J'aime »** (+162 en 2019) et touche près de 800 personnes chaque semaine !
- Un compte Twitter est également animé régulièrement. Il permet de relayer, en plus de nos publications Facebook, les informations de partenaires ainsi que des actualités pendant les événements de Lianes coopération. Il y a **244 abonnés.**

#### **Perspectives 2020 :**

- Les outils de communication seront encore développés, notamment le recours à la base de données. Un **appui sera renforcé pour que les porteurs de projets** puissent encore davantage utiliser les outils de gestion de l'information de notre nouveau portail, et notamment la saisie directe de leurs informations sur la structure et sur les projets.
- L'achat d'un **CRM va démultiplier les capacités d'information** ciblée des acteurs et l'organisation de temps d'échange. L'acquisition de cet outil permettra notamment de cibler de manière plus fine les associations, entreprises ou acteurs éducatifs du territoire, notamment en vue de faciliter la mise en relation des différentes familles d'acteurs.

- **Un ensemble de webinaires** à destination des acteurs du territoire seront proposés concernant :
  - Le renouvellement de l'appel à projet « Acteurs de l'Energie pour l'Afrique »
  - La mise en place de projets « Clés en main » « Energie en région »
  - Les dispositifs d'appui à la mobilité des jeunes
  - L'appel à projet cap sur le monde
  - L'appel à projet jeunesse du MEAE/DAECT
  - Le plan de développement régional de la région de Marrakech-Safi
- Lianes coopération poursuivra son travail **d'animation de réseau et d'appui à la synergie** des acteurs régionaux, notamment autour de projets structurants et d'importance.
- Lianes poursuivra sa mission d'**accueil, information, mise en réseau des publics des Hauts-de-France par les actions suivantes** : Recenser les acteurs et actions, abonder une base de données, créer du lien par des rencontres et commissions, apporter les réponses aux demandes des acteurs, appuyer les projets et les dynamiques des territoires, capitaliser les bonnes pratiques et les communiquer largement.

## Axe 3 – Formation et accompagnement des porteurs de projets des Hauts-de-France

### Bilan 2019 :

- Le catalogue des formations 2019 a été publié recensant **60 offres de formation** dans les domaines suivants : Jeunesse et mobilité internationale, méthodologie de projet, Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale, Collectivités territoriales, accès aux financements, Approches Linguistiques, Gestion Associative.
- En 2019, l'accompagnement de projets de coopération internationale a concerné **71 associations, 18 collectivités, 14 entreprises, 12 acteurs universitaires**. L'accompagnement a pu se dérouler au travers de rendez-vous formalisés mais également d'appuis ponctuels (relecture de dossier, mise en relation...). Les principaux domaines ayant nécessité un appui sont l'accès à l'énergie, l'accès à l'eau, et le développement d'activités agricoles.
- L'accompagnement des projets de mobilité jeunesse dans le cadre de la Quinzaine de la Mobilité :  
Lianes Coopération a **diffusé l'appel à projet Cap sur le Monde**. Pour l'année 2019, il y a eu peu de sollicitations auprès de Lianes Coopération tant sur le dépôt que sur la mise en œuvre des projets (certaines mises en relation ou demandes d'éclaircissements sur des critères cependant). L'appel à projet est maintenant connu et donc maîtrisé par les acteurs du territoire : il y a eu **autant de demandes que l'année précédente**.
- **L'accompagnement des collectivités territoriales** fait l'objet d'un focus particulier. La campagne de l'hiver 2019 autour des appels à projets de la DAECT a permis de toucher **40 collectivités** régionales sur les 5 départements. Si des intérêts existent, les ressources propres à ces collectivités rendent difficile la mise en œuvre de nouveaux projets.

### Perspectives 2020

- La mise en ligne d'un **nouveau portail** permet dorénavant de proposer un **catalogue en ligne** mis à jour en temps réel par les acteurs et avec des possibilités d'inscription en ligne. Ce nouveau catalogue en ligne a permis de recenser 39 formations à l'automne 2019 et est de plus en plus connu.

- L'appui à la mission « **Acteurs de l'Énergie pour l'Afrique** » renforcera sensiblement son aspect accompagnement en 2020. Partant du principe qu'un travail important a été fourni sur l'appropriation de la thématique en 2018 et sur la mobilisation du réseau en 2019, l'année 2020 se concentrera principalement **sur les questions d'accompagnement**. Qu'il s'agisse de rendez-vous B to B pour des **entreprises et ONG**, de rendez-vous individuels, nous privilégierons un accompagnement sur mesure. Cependant, Lianes souhaite travailler à la mise en place d'activités de **formations généralistes ou spécifiquement** liées aux questions énergétiques. Des **ateliers de travail** et d'écriture seront également proposés aux porteurs de projets qui le souhaitent.
  
- En vue de susciter les projets **multi-acteurs ou de collectivités territoriales**, Lianes ne se contentera pas de proposer un accompagnement mais souhaitera entrer dans une posture plus pro-active d'appui au projet : En 2020 nous souhaitons expérimenter la mise en place de **projets mutualisés** (mono-pays ou mono-thématique) pour lequel Lianes coopération travaillera à permettre aux acteurs de mettre en œuvre leurs projets. Ce type de projet devrait notamment concerner l'accès à **l'énergie en Afrique et la mobilité jeunesse avec la Pologne**.
  
- Pour l'accompagnement des acteurs au dépôt de projets dans le cadre de **Cap sur le Monde et de la Quinzaine de la Mobilité** nous souhaitons :
  - Renforcer notre travail sur les « **zones blanches** » ou territoires qui n'ont jamais déposé de dossier Cap sur le Monde en proposant des sessions d'informations
  - Proposer un **webinaire de l'AAP Cap sur le Monde** afin de pouvoir identifier des envies et d'accompagner leur mise en œuvre.
  - Renforcer notre travail de **valorisation des évènements réalisés par les acteurs** dans le cadre de la Quinzaine de la Mobilité pour donner envie aux acteurs de s'engager (programmation Hauts-de-France, carnet ou fiches des projets réalisés...)
  
- Concernant **l'accompagnement des Collectivités** territoriales :
  
- Développer une stratégie de mobilisation des collectivités à plusieurs niveaux :
  1. Sensibiliser
  2. Informer et mobiliser par
    - - l'organisation de temps de rencontre : au moins une rencontre par an dédié aux projets de mobilité jeunesse
    - - le développement de webinaires sur des appels à projets spécifiques à la mobilité

## **Axe 4 - Promotion et appui à la mobilité des jeunes et de territoires éloignés des Hauts-de-France**

### **Bilan 2019 sur la Promotion de la mobilité internationale des jeunes :**

- **Projet envoi de 10 jeunes du Bassin minier :**
- Le projet est encore en cours. Lianes s'est adjoint les **compétences de professionnels de l'envoi des jeunes en mobilité internationale** (SCI Nord, SCI France, Concordia, France volontaires) **et des structures de terrain**, en proximité des jeunes (une centaine de relai depuis RTM, Crajep, toutes les structures d'éducation populaire, les établissements scolaires et universitaires de l'enseignement général mais aussi agricole, des services jeunesse de mairies, des centres sociaux et clubs de prévention... mais aussi le Délégué interministériel pour le Renouveau du Bassin minier).
- En septembre 2019, le constat avec la DRJSCS a été fait qu'aucune demande de jeunes n'avait été exprimée pour cette formule « Service civique internationale » entièrement gratuite. Il a alors été proposé de diversifier la formule proposée.
- **Le service Politique de la ville et cohésion sociale de la ville de Valenciennes** a proposé un groupe de 8 jeunes pour un départ en décembre 2019 à Oujda au Maroc. La préparation a commencé mais le groupe s'est rapidement réduit à 3 jeunes. Il a alors été proposé de reporter à février 2020 pour reconstituer un groupe et profiter de la possibilité d'un **engagement plus important de la municipalité et un accompagnement de leur part aux côtés des jeunes en février**. La DRJSCS état d'accord sur cette perspective.
- La recherche de jeunes se poursuit. Une analyse sur les difficultés rencontrées et surtout les blocages des jeunes serait particulièrement intéressante.
  
- **Interventions universités et passerelles avec le monde de la coopération :**
- Mardi 15 janvier : Lille 2 master 2 science po SIAHC et EUPPM métiers de l'Europe
- Jeudi 26 septembre : Lille3 infocom master 1 développement des territoires
- Jeudi 3 octobre : Lille 3 infocom master 1 développement des territoires
- Mercredi 20 novembre : Lille 1 Master 2 eco dev aménagement
- Vendredi 6 decembre : Lille 3 LEA Master 2 Rici Afrique monde arabe



- **Intervention à l'Université de Lille 3** : Pour une soixantaine d'étudiants en 1<sup>e</sup> année, qui suivent un module sur l'interculturalité. Cette intervention a été l'occasion de leur présenter les différents dispositifs de mobilité européenne et internationale.
- Prise de contact avec le **master MITRA** et avec l'**IRTS** pour coopération, interculturalité et mobilité
- **Suivi des Collectivités** :
  - Information appui dans le cadre de l'appel à projet Jeunesse V
  - Rencontres et contacts avec les Collectivités : Tourcoing, Amiens, Béthune, Valenciennes, Divion, Lille, Arras, Château Thierry, Longueau, Avion
  - Accompagnement régulier des différentes collectivités sur différents sujets : mobilité, festival des solidarités, financements et appels à projets (jeunesse 5), contacts...

### Perspectives 2020

- L'année 2020 devrait voir la poursuite de la **montée en puissance des outils développés** en 2019. Maintenant que les outils de **cartographie** sont pleinement fonctionnels, nous pourrions prendre le temps d'un **recensement** plus exhaustif de la coopération avec certains territoires ou sur certaines thématiques.
- La mise en place d'un **outil de CRM** adapté à l'usage d'un RRMA devrait nous permettre de renforcer le nombre d'acteurs régionaux et surtout la qualité de l'accompagnement. De la même manière le suivi des événements, des formations, de l'obtention de financements, ...
- Une refonte de la **stratégie d'animation du réseau** devrait privilégier les **approches thématiques et régionales** à la logique des groupes-pays tels que prévus initialement.
- Considérant les difficultés des petits acteurs associatifs et des collectivités territoriales à trouver des ressources pour développer des projets dans un contexte où l'exigence de redevabilité est toujours plus forte, Lianes envisage de travailler sur de **nouveaux modes d'accompagnement**. Parmi les pistes évoquées, la **coordination de projets mutualisés, la mise en lien avec des structures opératrices...**
- Suite aux perspectives évoquées lors de la réunion du Groupe-pays Pologne d'octobre 2019, Lianes coopération devrait proposer en 2020 un projet visant à **rajeunir les acteurs de la coopération franco-polonaise** et à intégrer de nouvelles thématiques à cette coopération. Ce projet mutualisé devrait permettre la **mobilité de jeunes ou de travailleurs de jeunesse** pour des collectivités territoriales, avec un appui financier du MEAE/DAECT.

- En lien avec les zones de coopération de la Région, Lianes proposera de valoriser le **volontariat d'expertise notamment avec** un atelier de promotion du dispositif et de restitution d'expériences menées par des jeunes.
  
- Développement des liens avec les **établissements d'enseignement supérieur** pour travailler le partenariat et le décloisonnement, pour présenter les aspects de la coopération internationale et notamment des actions de la Région Hauts-de-France.
  
- De manière transversale : aborder les questions de **mobilité entrante et réciprocité** dans nos actions.
- Cette volonté fait suite à différents constats concernant la **mobilité entrante** :
  - ⇒ Bourse CES/corps européen de solidarité : accueil de groupe peu ou pas utilisé car pas de compétences ou d'habitude d'accueil => Proposer et faciliter la mise en place d'accueil de groupes pour une première expérience de « l'ailleurs » dans les zones particulièrement éloignées (bassins miniers par exemple). Peu de mises en lien entre les volontaires sur un même territoire.
  - ⇒ Région Hauts-de-France est une région d'accueil : presque 10 jeunes volontaires en réciprocité de différents pays dans le monde (Bénin, Togo, Niger, Iles Salomon, et autant de volontaires européens (Roumanie, Italie etc...)
  - ⇒ Africa 2020, France Volontaires va accueillir des Volontaires en réciprocité pour s'investir sur l'événement.
  - ⇒ Capacité de créer des liens avec les Universités et le monde formel. Rapprochement avec Campus France pour organiser une Conférence sur l'accueil.
  
- Nous avons identifié plusieurs activités possibles :
  - 1. Identifier et recenser :**
    - Qui accueille ? Quels partenaires ? Quels sont leur savoir-faire ?
  - 2. Développer une animation territoriale**
    - Mise en lien et en synergie par un temps de travail – Voir pour Conférence sur l'accueil.
  - 3. Accompagner les porteurs de projets**
    - Proposition de temps de rencontres et d'appui
  - 4. Valoriser**
    - Témoignages et/ou fiches.