Fiche projet - Appui à la création d’une Agence urbaine et de développement territorial au Nord Liban

Informations générales

PROJET RÉALISÉ

Date de début : septembre 2019
Date de fin : septembre 2021
Localité : Nord Liban - Communauté urbaine d'Al-Fayhaa - Ville de Zgharta-Eden

Zones d'intervention : Moyen et Proche Orient
Pays d'intervention : Liban

Budget : 140 000€
Financeurs régionaux : Communauté Urbaine de Dunkerque
Financeurs nationaux : Fonds AECT, Min. de l’Europe et des Affaires étrangères
Autres financeurs : Communauté Urbaine de Dunkerque

Secteurs d'intervention : Gouvernance
Objectifs de Développement Durable

Porteur du projet

Communauté Urbaine de Dunkerque

Type de structure : ÉTAT ET COLLECTIVITÉS, Collectivité territoriale
Pays d’intervention : Algérie, Allemagne, Belgique, Comores, Espagne, Liban, Pologne, Royaume-Uni, Russie, Territoires palestiniens, Tunisie
Secteurs d'intervention : Croissance économique - Emploi, Déchets, Eau - Assainissement, Mobilité - Volontariat

Adresse : Pertuis de la Marine, BP 85530, 59386 DUNKERQUE CEDEX 1
Représentant : Mme Nathalie Cos

Le projet de création d'une agence urbaine et de développement territorial au Nord Liban permet, d'une part, un renforcement de la gouvernance urbaine au profit de politiques locales adaptées et, d'autre part, de construire une cohésion territoriale et multiconfessionnelle. C'est un projet pilote qui pourra être généralisé à d'autres territoires libanais.

Contexte

Le territoire Tipoli, Zgharta-Edhden, Al-Fayhaa et Koura, autour du bassin du fleuve Abou Ali, affiche un grand potentiel

mais également des difficultés notamment dans le dialogue entre acteurs et n'a, jusqu'à aujourd'hui, jamais mis en place de politiques communes d'aménagement du territoire.

Pour aider à surmonter la défiance ente les acteurs, liée à des tensions interconfessionnelles, conséquences de la guerre civile, un outil technique comme une agence urbaine apparait pertinent. A ce jour, le modèle libanais n'a aucun outil technique de dialogue sur le territoire appréhendé. Parmi les difficultés identifiées, le fossé entre l'Etat, qui est porteur des projets d'aménagement, et les collectivités, qui n'ont pas les moyens humains, financiers ou politiques pour mettre en place les politiques décidées par l'Etat est majeur. Parallèlement, le conflit syrien a des conséquences sur le territoire libanais et l'accueil des personnes réfugiées est un élément de contexte à prendre compte.

Le territoire concerné par le projet est donc stratégique puisqu'il constitue l'un des points d'entrée pour la reconstruction syrienne et irakienne. Dans le même temps, il représente un fort potentiel de développement en raison du futur aéroport, de la présence d'un des plus grands ports de Méditerranée orientale et du début de l'autoroute arabe.

Le projet de création d'une Agence urbaine et de développement territoriale permettant de faire émerger une vision partagée et stratégique pour le développement du Nord-Liban concernerait plus de 400.000 personnes, ce qui représente 10% de la population totale du Liban.

Partenaires locaux

Les partenaires libanais : Ville de Zgharta Eden - Communauté urbaine Al-Fayhaa - Cités Unies Liban - Bureau Technique des Villes Libanaises

Les partenaires français : Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme - Communauté Urbaine de Dunkerque - Agence d'Urbanisme de Dunkerque

Objectifs du projet

Objectif général : Créer une structure qui sera pour l'Etat, et plus spécifiquement pour la Direction générale de l'urbanisme, d'une part un outil d'appui à la construction d'une vision stratégique partagée avec les municipalités dans laquelle s'inscrivent les différents schémas d'aménagement du territoire, d'autre part, un outil de réflexion et d'échanges autour des enjeux territoriaux des grandes infrastructures envisagées.

Objectifs spécifiques :

1. Faciliter l'émergence d'une vision stratégique partagée entre les municipalités, leurs regroupements et l'Etat, permettant à tous les acteurs de dialoguer en gardant leurs propres compétences et moyens d'actions.
2. Construire une collaboration technique et politique qui conduise à l'élaboration en commun d'un outil intégré d'aménagement du territoire au bénéfice d'une gouvernance locale renforcée.
3. Construire un développement durable du territoire.
4. Contribuer à la préparation de politiques publiques innovantes et préparer des investissements efficients sur l'urbanisme, l'aménagement de la mobilité et des services.
5. Favoriser la mobilisation de la société civile (monde économique, universitaire, ONG ...) et la sensibilisation des habitants à la qualité de leur cadre de vie.

Activités

Le projet s'est articulé autour de trois activités principales :

1. La structuration juridique de l'Agence, définition de sa gouvernance, de son financement, de son programme et constitution d'une équipe en charge de sa mise en place.

2. Le lobbying auprès des institutions de l'Etat.
3. La sensibilisation des élus locaux libanais et formation des agent avec le CNFPT.

Activités transversales : Communication, gouvernance et suivi du projet.

Résultats

Résultat 1 : La structure créée permet une première démarche opérationnelle de prototype sur plusieurs projets concrets.

Résultat 2 : La création d'un outil associatif intermédiaire et, à terme, d'un outil juridique pérenne et ad hoc dans la législation libanaise permet d'assurer une continuité dans le temps et une éventuelle réplicabilité sur d'autres territoires.

Résultat 3 : La connaissance par les collectivités et experts libanais des enjeux territoriaux et des processus de fonctionnement d'une agence urbaine en France.

Résultat 4 : La relation partenariale bilatérale entre l'Agence de Dunkerque et l'Agence du Nord-Liban est renforcée.